



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI BUDREX  
SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ  
ZA ROK 2020**

[www.budrex-kobi.pl](http://www.budrex-kobi.pl)

## I INFORMACJE O JEDNOSTCE

### 1. Charakterystyka Jednostki

Spółka BUDREX Sp. z o.o. (dawniej zwana : „BUDREX-KOBI” sp. z o.o. ) została zawiązana w 2000 r. Od 2000 r. działa na terenie województwa podlaskiego i terenie kraju specjalizuje się w świadczeniu usług w zakresie robót budowlanych w obrębie drogowych obiektów inżynierskich, utrzymania barier. Spółka działa na rynku krajowym i nie posiada oddziałów. Wśród odbiorców usług pozostają podmioty sektora publicznego i prywatnego. Sprzedaży usług dokonuje się na podstawie umów lub zleceń na wykonanie usług budowlanych.

Od 2015 r. Spółka stanowi jednoosobową spółkę UNIBEP S.A. z siedzibą w Bielsku Podlaskim.

Aktualnie Rada Nadzorcza Spółki składa się z czterech członków

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – Leszek Marek Gołąbiecki,
- Członek Rady Nadzorczej – Sławomir Kiszycki
- Członek Rady Nadzorczej – Krzysztof Mikołajczyk
- Członek Rady Nadzorczej – Adam Poliński

W dniu 31 grudnia 2019 roku w drodze podjętej uchwały Nadzwyczajne Zgromadzenia Wspólników dokonało zmiany nazwy Spółki z „BUDREX-KOBI” sp. z o.o. na BUDREX Sp. z o.o.. Sąd Rejonowy w Białymstoku, XII Wydział Gospodarczy KRS w dniu 22 stycznia 2020 roku wpisał zmianę w Krajowym Rejestrze Sądowym : Rejestrze Przedsiębiorców.

W roku 2020 Spółka realizowała zadania rozpoczęte w ubiegłych latach, między innymi:

- Zaprojektowanie i wykonanie skrzyżowań dwupoziomowych w Kobyłce Ossów, Kobyłce, Jasienicy Mazowieckiej, Łochowie i Toporze realizowanego w ramach projektu „Prace na linii E75 na odcinku Sadowne- Czyżew wraz z robotami pozostałymi na odcinku Warszawa Rembertów- Sadowne, część Nr 2 – zaprojektowanie i wykonanie skrzyżowań dwupoziomowych w Łochowie i Toporze” ( PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.).
- Kompleksowe wykonanie prac obiektów inżynierskich na liniach:
  - Wykonanie prac projektowych i robót budowlanych w ramach projektu "Prace na linii kolejowej nr 32, na odcinku Białystok - Bielsk Podlaski ( Lewki ) " (TOPRPOL S.A.);
  - wykonanie prac na obiektach w km 68,667; 77,932; 86,493; 88,386; 57,775; 59,224; 92,596, w ramach zadania "Prace na linii kolejowej nr 31 na odcinku granica województwa - Czeremcha - Hajnówka" (TORPOL S.A.);
  - wykonanie prac na obiektach : MK-01, MK-07, MK-09, MK-10 w ramach zadania "Wykonanie prac projektowych i robót budowlanych w ramach projektu "Prace na linii kolejowej nr 52 na odcinku Lewki - Hajnówka" (TORPOL S.A.).

- Rozbudowa drogi krajowej nr 66 na odcinku : Bielsk Podlaski - Podbiele - projektuj i buduj (UNIBEP S.A.).
- Budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 690 wraz z drogowymi obiektami inżynierskimi i niezbędną infrastrukturą techniczną na odcinku Ciechanowiec – Ostrożany ( Przedsiębiorstwo Drogowo-Mostowe MAKSBUD sp. z o.o.).
- Budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 685 wraz z drogowymi obiektami inżynierskimi i niezbędną infrastrukturą techniczną na odcinku Zabłudów – Nowosady wraz z obejściem miejscowości Trzcianka i miejscowości Narew – odcinek II od km 8+462 do km 32+614 (RUBAU POLASKA Sp. z o.o.).
- Przebudowa DK8 na odcinku od granicy miasta Białystok do węzła Porosły (DK8) oraz przebudowa DW676 na odcinku od skrzyżowania Al. Jana Pawła II z ul. Narodowych Sił Zbrojnych w Białymstoku (DW 676/DW669) do węzła Porosły (DK8) – wyprowadzenie ruchu w kierunku S8” ( konsorcjum : PORR S.A., UNIBEP S.A., Value Engineering Sp. z o.o.)
- Budowa drogi DP 3249W na odcinku PSG PCH1 – Brzeski Kołaki wraz z budową obiektu mostowego na rzece Orzyc ( Gmina Przasnysz) .
- „Projekt i budowa drogi ekspresowej S-61 Ostrów Mazowiecka – Szczuczyn odcinek: węzeł Kolno (z węzłem) – węzeł Stawiski (bez węzła), na długości około 16,432 km [S61] + DK63 [GP] 2,250 km” (Strabag sp. z o.o.).
- Utrzymanie i konserwacja oznakowania pionowego, poziomego, aktywnego i urządzeń bezpieczeństwa ruchu wraz z barierami drogowymi i ich dostarczeniem oraz montażem lub demontażem na drogach będących w administracji GDDKiA oddział w Warszawie w podziale na zadania I-III ( GDDKiA oddział w Warszawie).
- Wykonanie oraz remont oznakowania poziomego, wykonanie naprawy spękań poprzecznych i podłużnych nawierzchni bitumicznych ustawianie i remont barier ochronnych oraz wygradzeń ruchu pieszego na drogach krajowych administrowanych przez GDDKiA oddział w Białymstoku, Rejon w Suwałkach ( GDDKiA oddział w Białymstoku).
- Wykonanie rozbudowy drogi krajowej nr 8 Wrocław-Warszawa-Białystok do parametrów drogi ekspresowej S8 na odcinku od obwodnicy Mężenina do Jeżewa – od km 601+700 do km 615+960 ( Astaldi SPA S.A. oddział w Polsce).

Ponadto w roku 2020 pozyskano i realizowano nowe zadania między innymi:

- Kompleksowe roboty mostowe na zadaniu „ Projekt i budowa drogi ekspresowej S-61 Szczuczyn- Budzisko ( gr. Państwa): odcinek „Łomża południe” (z węzłem) – węzeł „Łomża zachód” (bez węzła), na długości około 7,186 km [s61] + dk 63 [gp] 8,907 km” – wd-1/s61, ws-2/s61, wd-3/s61, pzm-4/s61, pzddz-5/s61, wd-6-s61, pzds-7/s61, wd-8/s61, pzds-8a/s61, wd-9,s61, wk(wd)-3/dk63, wd-5/dk63, pzds-6/dk63, wd-7/dk63, wd-8/dk63.( MOTA-ECE S.A.).

- Budowa wiaduktu drogowego w km 157,408 linii kolejowej nr 6, znajdującego się w ciągu nowobudowanej obwodnicy Uhowa, w ramach projektu CEF pn. „Prace na linii E75 na odcinku Czyżew – Białystok” (PZDW w Białymstoku/PKP PLK S.A.).
- „Budowa drogi S7 Olsztynek (S51) – Płońsk (S10) odc. Napierki- Mława ( ViaCon Construction Sp. z o.o.).
- „Rozbudowa drogi gminnej nr 106283B – ul. Piłsudskiego wraz z budową mostu na rzece Horodnianka w Choroszczy” ( Gmina Choroszcz).
- „Rozbudowa drogi krajowej nr 66 z przejściem przez Wysokie Mazowieckie od km 18+560 do km 22+500 – przebudowa mostu przez rzekę Brok” (Konsorcjum Unibep S.A., Trakt Sp z o.o.).
- Budowa drogi ekspresowej S61 od S8 (Ostrów Mazowiecka) – Budzisko ( gr. Państwa). Zadanie nr 2: węzeł Elk Południe – węzeł Wysokie od: km 23+255 do km 42+765 ( wraz z wylotem w ciągu S16 dł. 3,425 km) ( konsorcjum Trakcja S.A., Mostostal Warszawa S.A., PEUiM Sp z o.o.).
- Rozbudowa drogi powiatowej nr 1226B Dębowo Jagłowo od km 0+000 do km 1+350 wraz z rozbiórką istniejącego i budową nowego mostu na rz. Biebrza w km 1+187 i rozbudową skrzyżowania z drogą powiatową nr 1220B Białobrzegi- Bór- Sosnowo- Kopiec-Mogilnice-Dębowo-Dolistowo do drogi wojewódzkiej nr 670 w km rob. 0+000 do km rob 0+120” ( Powiat Augustowski).
- Wykonanie obiektów inżynierskich na zadaniu „projekt i budowa drogi ekspresowej S61 Szczuczyn-Budzisko ( gr. Państwa) z podziałem na zadanie: odc. Szczuczyn- Węzeł Elk Południe ( Konsorcjum PORR S.A, Unibep S.A.).
- Ponadto Spółka wykonała umowy i zlecenia na bieżące utrzymanie, demontaż i montaż ochronnych barier stalowych i linowych na drogach znajdujących się w województwach warmińsko-mazurskim, podlaskim, mazowieckim.
- Oraz wykonywała roboty związane z zabezpieczeniem ścian wykopów grodzicami stalowymi dla inwestorów prywatnych.

W roku 2020 pozyskano kontrakty, które nie zostały rozpoczęte w roku 2020

- Wykonanie barier drogowych dla zadania „Budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 685 wraz z drogowymi obiektami inżynierskimi i niezbędną infrastrukturą techniczną na odcinku Zabłudów – Nowosady wraz z obejściem miejscowości Trzcianka i miejscowości Narew – odcinek II od km 8+462 do km 32+614 (RUBAU POLASKA Sp. z o.o.).
- Procedowanie rozszerzenia aneksem zakresu prac o zaprojektowania i budowę dodatkowego przejścia podziemnego w Toporze na zadaniu „Prace na linii E75 na odcinku Sadowne- Czyżew wraz z robotami pozostałymi na odcinku Warszawa Rembertów - Sadowne, część Nr 2 – zaprojektowanie i wykonanie skrzyżowań dwupoziomowych w Łochowie i Toporze” ( PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.).

Zarząd konsekwentnie realizował założenia, które Spółka postawiła sobie w latach ubiegłych czyli umocnienie pozycji na rynku, jako dostawcy wysokiej jakości usług budowlanych oraz kontrolę kosztów. Zawarte umowy z kontrahentami zabezpieczają przyszły obrót.

## 2. Personel

Na dzień 31.12.2020 roku w Spółce zatrudnionych było 116 osób, w tym 14 kobiet. Na stanowiskach robotniczych zatrudnionych było 57 osób, co stanowi 49 % ogółu. Na stanowiskach umysłowych zatrudnionych było 59 osób co stanowi 51 % ogółu zatrudnionych w Spółce. Średnia roczna liczba zatrudnionych w przeliczeniu na osoby wyniosła 109 osób, natomiast w przeliczeniu na etaty również 109 etatów.

## 3. Finansowanie

Kapitał własny Spółki na dzień 31 grudnia 2020 roku wynosił 17 027 637,56 zł. Kapitał zakładowy Spółki na 31 grudnia 2020 roku wynosił 430.000 zł i dzielił się na 860 równych i niepodzielnych udziałów po 500 zł każdy. W 2020 roku Spółka wykazała zysk netto w kwocie 3 030 241,89 zł. Zobowiązania krótkoterminowe wyniosły na dzień 31 grudnia 2020 roku: 41 358 479,67 zł z czego 27 970 953,17 zł dotyczy zobowiązań z tytułu dostaw i usług. W roku sprawozdawczym Spółka finansowała działalność ze środków własnych oraz kredytów bankowych oraz pożyczek. Bilans po stronie aktywów i pasywów na dzień 31 grudnia 2020 r. wynosi 61 293 213,38 zł w stosunku do 39 821 950,44 zł w roku poprzednim.

## 4. Przewidywane kierunki rozwoju spółki

Podjęte przez Zarząd działania będą zmierzać do poprawy sytuacji finansowej Spółki, umocnienia pozycji Spółki na rynku usług budowlanych w głównym zakresie prowadzonej działalności gospodarczej oraz poszerzenia zakresu przedmiotowego świadczonych usług.

## II. INSTRUMENTY FINANSOWE

Działalność Spółki związana jest z ponoszeniem ryzyka finansowego. Spółka narażona jest na ryzyko zmiany cen, kredytowe, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz czasowej utraty płynności. Zarząd Spółki stale podejmuje działania mające na celu ograniczenie niekorzystnego wpływu powyższych ryzyk na wyniki prowadzonej działalności:

- ryzyko zmiany cen: Spółka narażona jest na ryzyko cenowe związane ze wzrostem cen kupowanych materiałów budowlanych. Ponadto, w wyniku wzrostu cen materiałów - mogą wzrosnąć ceny usług świadczonych na rzecz Spółki przez firmy podwykonawcze. W celu ograniczenia ryzyka cenowego Spółka na bieżąco monitoruje ceny najczęściej kupowanych materiałów budowlanych, a podpisywane

umowy mają odpowiednio dopasowane parametry, dotyczące między innymi czasu trwania kontraktu oraz wartości umowy do sytuacji rynkowej;

- ryzyko kredytowe: Ryzyko kredytowe związane z należnościami z tytułu dostaw i usług jest ograniczane poprzez bieżące monitorowanie stanu należności i ocenę zdolności płatniczej kontrahenta przed podpisaniem umowy. Spółka stale podejmuje działania zmierzające do skrócenia okresu spływu należności. W miarę możliwości, w umowach ze zleceniodawcami, zawierane są klauzule umożliwiające przerwanie realizacji zadania oraz naliczenie kar umownych, gdy następuje opóźnienie w płatnościach. Ryzyko kredytowe związane z posiadanymi kredytami bankowymi jest ograniczane poprzez analizę poziomu ryzyka zmiany stóp procentowych na wynik finansowy. Ponadto Spółka negocjuje najkorzystniejsze warunki kredytowania;

- ryzyko związane z płynnością: Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne, analizę stanu zadłużenia oraz możliwości regulowania zobowiązań. Ponadto podejmowane są działania zmierzające do skrócenia okresu spływu należności oraz jednoczesnego wydłużenia okresu regulowania zobowiązań. Spółka zabezpiecza ryzyko utraty płynności również poprzez możliwość korzystania z kredytu w rachunku bieżącym. W celu minimalizacji ryzyka utraty płynności Spółka stara się utrzymywać odpowiednią ilość środków pieniężnych, a także zawiera umowy o linie kredytowe, które służą jako dodatkowe zabezpieczenie płynności. Ponadto na bieżąco prognozuje oraz monitoruje przepływy pieniężne.

### **III. WPŁYW EPIDEMII KORONAWIRUSA COVID 19 NA DZIAŁALNOŚĆ BUDREX SP. Z O.O.**

Informacja na temat możliwego wpływu epidemii koronawirusa COVID 19 na działalność BUDREX Sp. z o.o. została ujęta w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok 2020 – pkt 6.31.

### **VI. ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM**

Informacja o innych istotnych zdarzeniach po dniu bilansowym:

- W roku 2021 GDDKiA wybrała ofertę konsorcjum firm Unibep S.A., BUDREX Sp. z o.o., Value Engineering Sp. z o.o. na realizację zadania "Projekt i budowa dk 19 - Ploski - Hački".
- Przegrany został spór z Trakcją w II instancji o roszczenie zapłaty dodatkowych 9% przy wycince drzew z I etapu – koszt całkowity, z kosztami sądowymi i odsetkami za opóźnienie w płatności to ok. 77 tys. zł.
- Uzyskane odszkodowanie za uszkodzony światłowód na kontrakcie Zabłudów- Nowosady II – 52700 zł ( wnioskowana przez nas wartość pomniejszona o franszyzę).
- Dnia 12.05.2021 doręczono pozew o zapłatę kwoty 544 tys. zł wraz z ustawowymi odsetkami od powoda- Trakcja S.A. za wycinkę drzew z II etapu.

#### IV INFORMACJA DODATKOWA

Spółka prowadzi działania mające na celu poprawę sytuacji finansowej.

Prezes Zarządu

---

**Jacek Siemieniuk**

Wiceprezes Zarządu

---

**Dariusz Wawrzak**