



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI BUDREX  
SPÓŁKI Z OGRANICZONĄ  
ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ  
ZA ROK 2021**

[www.budrex-kobi.pl](http://www.budrex-kobi.pl)

## I INFORMACJE O JEDNOSTCE

### 1. Charakterystyka Jednostki

Spółka BUDREX SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ została zawiązana w grudniu 2001 r. w wyniku objętych udziałów za aport jednoosobowej działalności gospodarczej BUDREX Jacek Siemieniuk w Spółce KOBİ SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ. Od 2001 r. działa na terenie województwa podlaskiego i terenie kraju specjalizuje się w świadczeniu usług w zakresie robót budowlanych w obrębie drogowych obiektów inżynierskich, utrzymania barier. Spółka działa na rynku krajowym i nie posiada oddziałów. Wśród odbiorców usług pozostają podmioty sektora publicznego i prywatnego. Sprzedaży usług dokonuje się na podstawie umów lub zleceń na wykonanie usług budowlanych.

Od 2015 r. Spółka stanowi spółkę zależną od Spółki UNIBEP S.A. z siedzibą w Bielsku Podlaskim, która posiada 100% udziałów w Spółce. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Rady Nadzorczej wchodzi:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – Adam Poliński
- Członek Rady Nadzorczej – Leszek Marek Gołąbicki,
- Członek Rady Nadzorczej – Sławomir Kiszycki
- Członek Rady Nadzorczej – Krzysztof Mikołajczyk

W dniu 10 czerwca 2021 odwołano z funkcji Przewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki BUDREX Sp. z o.o. Pana Leszka Marka Gołąbickiego i powołano na to stanowisko Pana Adama Polińskiego.

W dniu 15 grudnia 2021 roku w drodze podjętych uchwał Nadzwyczajne Zgromadzenia Wspólników dokonało ustalenia składu Rady Nadzorczej nowej kadencji. Następnie Nadzwyczajne Zgromadzenia Wspólników dokonało wygaszenia mandatów członków Rady Nadzorczej poprzedniej kadencji i powołanie w skład Rady Nadzorczej nowej kadencji.

Rada Nadzorcza Spółki składa się z czterech członków :

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – Adam Poliński,
- Członek Rady Nadzorczej – Leszek Marek Gołąbicki,
- Członek Rady Nadzorczej – Sławomir Kiszycki,
- Członek Rady Nadzorczej – Krzysztof Mikołajczyk.

Zarząd BUDREX Sp. z o. o. działa w oparciu o przepisy Kodeksu Spółek Handlowych, Umowę Spółki oraz Regulaminu Zarządu. Zarząd Spółki składa się z dwóch członków, powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą na okres wspólnej trzyletniej kadencji.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w skład Zarządu wchodzi:

- Jacek Siemieniuk – Prezes Zarządu,
- Andrzej Kozioł – Wiceprezes Zarządu.

W związku z rezygnacją z funkcji Wiceprezesa Zarządu Pana Dariusza Wawrzaka w dniu 10 lutego 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki BUDREX Sp. z o.o. podjęła uchwałę o powołaniu Pana Andrzeja Kozioł na Wiceprezesa Zarządu.

W roku 2021 Spółka realizowała zadania rozpoczęte w ubiegłych latach, między innymi :

- zaprojektowanie i wykonanie skrzyżowań dwupoziomowych w Kobyłce Ossów, Kobyłce, Jasienicy Mazowieckiej, Łochowie i Toporze realizowanego w ramach projektu „Prace na linii E75 na odcinku Sadowne–Czyżew wraz z robotami pozostałymi na odcinku Warszawa Rembertów–Sadowne”, Część nr2–Zaprojektowanie i wykonanie skrzyżowań dwupoziomowych w Łochowie i Toporze w formule projektuj i buduj (PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.),
- kompleksowe wykonanie obiektów inżynierskich w ramach zadania "Wykonanie prac projektowych i robót budowlanych w ramach projektu "Prace na linii kolejowej nr 32 na odcinku Białystok - Bielsk Podlaski ( Lewki ) " (TOPRPOL S.A.),
- budowa i rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 685 wraz z drogowymi obiektami inżynierskimi i niezbędną infrastrukturą techniczną na odcinku Zabłudów – Nowosady wraz z obejściem miejscowości Trzcianka i miejscowości Narew – odcinek II od km 8+462 do km 32+614 (RUBAU POLSKA Sp. z o.o.),
- „Projekt i budowa drogi ekspresowej S-61 Ostrów Mazowiecka – Szczuczyn odcinek: węzeł Kolno (z węzłem) – węzeł Stawiski (bez węzła), na długości około 16,432 km [S61] + DK63 [GP] 2,250 km” (Strabag sp. z o.o.),
- „Budowa drogi ekspresowe S7 Olsztynek – Płońsk odc. Napierki-Mława”.(konsorcjum : ViaCon Construction sp. z o.o., BUDREX),
- „Rozbudowa drogi gminnej Nr 106283B – ul. Piłsudskiego wraz z budową mostu na rzece Horodnianka w Choroszczu”.(gmina Choroszcz),
- Utrzymanie i konserwacja oznakowania pionowego, poziomego, aktywnego i urządzeń bezpieczeństwa ruchu wraz z barierami drogowymi i ich dostarczeniem oraz montażem lub demontażem na drogach będących w administracji GDDKiA oddział w Warszawie w podziale na zadania I-IV w zakresie zadania I na terenie Rejonów Mińsk Mazowiecki, Ostrołęka, Ostrów Mazowiecka, Siedlce.(inwestor Skarb Państwa GDDKiA oddział w Warszawie),
- Utrzymanie i konserwacja oznakowania pionowego, poziomego, aktywnego i urządzeń bezpieczeństwa ruchu wraz z barierami drogowymi i ich dostarczeniem oraz montażem lub demontażem na drogach będących w administracji GDDKiA oddział w Warszawie w podziale na zadania I-IV w zakresie zadania III na terenie Rejonów Mława, Płock, Płońsk, Przasnysz. (inwestor Skarb Państwa GDDKiA oddział w Warszawie).

Ponadto w roku 2021 pozyskano i realizowano nowe zadania między innymi :

- „Projekt i budowa drogi S19 na odcinku Ploski-Hački”.( UNIBEP S.A.,BUDREX oraz Value Engineering Sp. z o.o.),
- „Projekt i budowa drogi ekspresowej S61 Szczuczyn – Budzisko (gr. państwa) z podziałem na zadania: Zadanie nr 1: odc. Szczuczyn – Węzeł Ełk Południe” – WD-1.0, WD-1.4, PZDsz-2.0, WD-2.5, PZM-2.8, WS/PZDdz-5.3, WD-6.8, PZM-7.8, PZGd-8.7, WD-9.4, WS-11.1, PDdz-11.7, WS-14.3, PZDdz-14.5, WD-17.0, MS/PZDdz-18.2, WD-20.2, WD-22.2 i MS/PZDsz-22.8 (konsorcjum: PORR S.A., UNIBEP S.A.),
- kompleksowe wykonanie wiaduktu drogowego w km 157,408 linii kolejowej nr 6, znajdującego się w ciągu nowobudowanej obwodnicy Uhowa, w ramach projektu CEF pn. „Prace na linii E75 na odcinku Czyżew – Białystok”(PZDW w Białymstoku oraz PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.),
- „Projekt i budowa drogi ekspresowej S-61 Ostrów Mazowiecka – Szczuczyn, odcinek węzeł „Łomża południe” (z węzłem) – węzeł „Łomża zachód” (bez węzła), na długości około 7,186 km [S61] + DK 63 [GP] 8,907 km”. (MOTA ECE S.A.),
- „Projekt i budowa drogi ekspresowej S61 Szczuczyn - Budzisko (gr. państwa) z podziałem na zadania: Zadanie nr 2: odc. węzeł Ełk Południe - węzeł Wysokie (wraz z wylotem w ciągu dk 16)”.(Mostostal Warszawa S.A.),
- „Rozbudowa drogi krajowej nr 66 na odcinku przejścia przez Wysokie Mazowieckie”. (UNIBEP S.A.)
- roboty budowlane na odcinku Czyżew – Białystok od km 107,260 do km 178,500 w ramach projektu „Prace na linii E75 na odcinku Czyżew – Białystok”.(Przedsiębiorstwo Usług Technicznych Intercor Sp. z o.o.),
- „Przebudowa mostu przez rzekę Ełk w miejscowości Szymany km 0+980 drogi powiatowej nr 1797B”.(Powiat Grajewski),
- „Rozbudowa drogi wojewódzkiej nr 645 wraz z rozbiórką istniejącego i budową nowego mostu przez rzekę Szkwa w miejscowości Dęby w km 8+787”. (Mazowiecki Zarząd Dróg Wojewódzkich w Warszawie),
- „Przebudowa drogi krajowej nr 65 w miejscowości Ełk – ul. Przemysłowa, ul. Grajewska” (UNIBEP S.A.),
- Ponadto Spółka wykonała umowy i zlecenia na bieżące utrzymanie, demontaż i montaż ochronnych barier stalowych i linowych na drogach znajdujących się w województwach warmińsko-mazurskim, podlaskim, mazowieckim.

Zarząd konsekwentnie realizował założenia, które Spółka postawiła sobie w latach ubiegłych czyli umocnienie pozycji na rynku jako dostawcy wysokiej jakości usług budowlanych oraz kontrolę kosztów.

## 2. Personel

Na dzień 31.12.2021 roku w Spółce zatrudnionych było 109 osób, w tym 14 kobiet. Na stanowiskach robotniczych zatrudnionych było 50 osób, co stanowi 46 % ogółu. Na stanowiskach umysłowych zatrudnionych było 59 osób co stanowi 54 % ogółu zatrudnionych w Spółce. Roczna liczba zatrudnionych w przeliczeniu na osoby wyniosła 112 osób, natomiast w przeliczeniu na etaty 112,94 etatów.

## 3. Finansowanie

Kapitał własny Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosił 17 243 502,30 zł. Kapitał zakładowy Spółki na 31 grudnia 2021 roku wynosił 430.000 zł i dzielił się na 860 równych i niepodzielnych udziałów po 500 zł każdy. W 2021 roku Spółka wykazała zysk netto w kwocie 193 214,74 zł. Zobowiązania wyniosły na dzień 31 grudnia 2021 roku: 39 504 694,49 zł z czego 17 069 595,45 zł dotyczy zobowiązań z tytułu dostaw i usług. W roku sprawozdawczym Spółka finansowała działalność ze środków własnych oraz kredytów bankowych i pożyczek. Bilans po stronie aktywów i pasywów na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosi 56 748 196,79 zł w stosunku do 61 293 213,38 zł w roku poprzednim.

## 4. Przewidywane kierunki rozwoju spółki

Podjęte przez Zarząd działania zmierzają do utrzymania dobrej sytuacji finansowej Spółki, umocnienia pozycji Spółki na rynku usług budowlanych w głównym zakresie prowadzonej działalności gospodarczej oraz poszerzenia zakresu przedmiotowego świadczonych usług.

## II. INSTRUMENTY FINANSOWE

Działalność Spółki związana jest z ponoszeniem ryzyka finansowego. Spółka narażona jest na ryzyko zmiany cen, kredytowe, utraty płynności, stóp procentowych. Zarząd Spółki stale podejmuje działania mające na celu ograniczenie niekorzystnego wpływu powyższych ryzyk na wyniki prowadzonej działalności:

### A. Ryzyko zmiany cen

Spółka narażona jest na ryzyko cenowe związane ze wzrostem cen kupowanych materiałów budowlanych. Ponadto, w wyniku wzrostu cen materiałów mogą wzrosnąć ceny usług świadczonych na rzecz Spółki przez firmy podwykonawcze. W celu ograniczenia ryzyka cenowego Spółka na bieżąco monitoruje ceny najczęściej kupowanych materiałów budowlanych, a podpisywane umowy mają

odpowiednio dopasowane do sytuacji rynkowej parametry, dotyczące między innymi czasu trwania kontraktu oraz wartości umowy.

#### B. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe związane z należnościami z tytułu dostaw i usług jest ograniczane poprzez bieżące monitorowanie stanu należności i ocenę zdolności płatniczej kontrahenta przed podpisaniem umowy. Spółka stale podejmuje działania zmierzające do skrócenia okresu spływu należności. W miarę możliwości, w umowach ze zleceniodawcami, zawierane są klauzule umożliwiające przerwanie realizacji zadania oraz naliczenie kar umownych, gdy następuje opóźnienie w płatnościach.

#### C. Ryzyko utraty płynności

Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne, analizę stanu zadłużenia oraz możliwości regulowania zobowiązań. Ponadto podejmowane są działania zmierzające do skrócenia okresu spływu należności oraz jednoczesnego wydłużenia okresu regulowania zobowiązań. W celu minimalizacji ryzyka utraty płynności Spółka stara się utrzymywać odpowiednią ilość środków pieniężnych, a także zawiera umowy o linie kredytowe, które służą jako dodatkowe zabezpieczenie płynności. Ponadto prognozowane są i na bieżąco monitorowane przepływy pieniężne.

#### D. Ryzyko stóp procentowych

Ryzyko to związane jest z posiadanymi kredytami bankowymi, leasingami oraz pożyczkami. Spółka analizuje potencjalny wpływ stóp procentowych na wynik finansowy i płynność. Ponadto negocjowane są najkorzystniejsze warunki kredytowania.

### III. INFORMACJE DODATKOWE

Informacja na temat możliwego wpływu epidemii koronawirusa COVID 19 na działalność BUDREX Sp. z o.o. została ujęta w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok 2021– pkt 6.30.

### IV. ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM

Informacja na temat wpływu sytuacji wojennej w związku z inwazją Rosji na terytorium Ukrainy na działalność Spółki BUDREX została ujęta w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok 2021– pkt 6.31.

Informacja o innych istotnych zdarzeniach po dniu bilansowym:

W roku 2022 pozyskano nowe zadanie :

- „Budowa drogi od ul. Podlaskiej do ul. Ludowej – poprawa bezpieczeństwa i przepustowości ruchu w mieście Wysokie Mazowieckie” (UNIBEP S.A.).
- „Budowa zabezpieczenia granicy państwowej na odcinku Podlaskiego Oddziału Straży Granicznej” polegającej na zaprojektowaniu i wybudowaniu bariery fizycznej, zwanej dalej : „barierą na odcinku nr 3” (Podlaski Oddział Straży Granicznej).
- „Budowa zabezpieczenia granicy państwowej na odcinku Podlaskiego Oddziału Straży Granicznej” polegającej na zaprojektowaniu i wybudowaniu bariery fizycznej, zwanej dalej : „barierą na odcinku nr 4” (Podlaski Oddział Straży Granicznej).
- „Projekt i budowa obwodnicy Bielska Podlaskiego w ciągu drogi krajowej nr 66 na odcinku od istniejącej DK 19 do istniejącej DK 66” ”.( UNIBEP S.A.,BUDREX oraz Value Engineering Sp. z o.o.),
- „Przebudowa drogi wraz z rozbiórką mostu i budową przepustu przez rzekę Skroda w miejscowości Konopki – Białystok w ciągu drogi gminnej nr 104270B” (Gmina Grabowo)

Prezes Zarządu

---

**Jacek Siemieniuk**

Wiceprezes Zarządu

---

**Andrzej Koziol**