



# WYBRANE DANE FINANSOWE GRUPY UNIBEP ZA 2025 ROK

# WYNIKI GR. KAP. za okr. 01' – 12' 2025



Unibep SA z Bielska Podlaskiego jest obecnie jednym z największych przedsiębiorstw budowlanych w Polsce, funkcjonującym na rynku od ponad 70 lat.



Segment **BUDOWLANY** | Sektor: **BUDOWNICTWO OGÓLNE**  
Unibep SA

Obecnie głównym filarem jest budownictwo militarne, komercyjne (budynki użyteczności publicznej), przemysłowe oraz mieszkaniowe. W ramach obszaru prowadzona jest działalność na terenie Polski oraz eksport usług budowlanych.



Segment **BUDOWLANY** | Sektor: **BUDOWNICTWO ENERGETYCZNE**  
Unibep SA

Intensywnie rozwijany obszar działalności, jako odpowiedź na potrzeby związane z koniecznością transformacji polskiej gospodarki w kierunku zero- i niskoemisyjnej, koncentrując się na założeniach zielonej gospodarki obejmującego m.in. budowę spalarni, kogenerację, ciepłownicze systemy rozproszone, rozruchy, czyszczenie systemów.



Segment **BUDOWLANY** | Sektor: **BUDOWNICTWO INFRASTRUKTURALNE**  
Unibep SA

Budownictwo drogowe i mostowe prowadzone głównie na terenie Polski północno-wschodniej, z ambicjami na rozwój terytorialny. Obejmuje głównie budowę dróg ekspresowych, krajowych i wojewódzkich oraz ich przebudowę i remonty. Spółka rozwija działalność w segmencie kolejowym w ramach powoływanych konsorcjów do realizacji projektów dla PKP PLK oraz Port Polska (CPK).



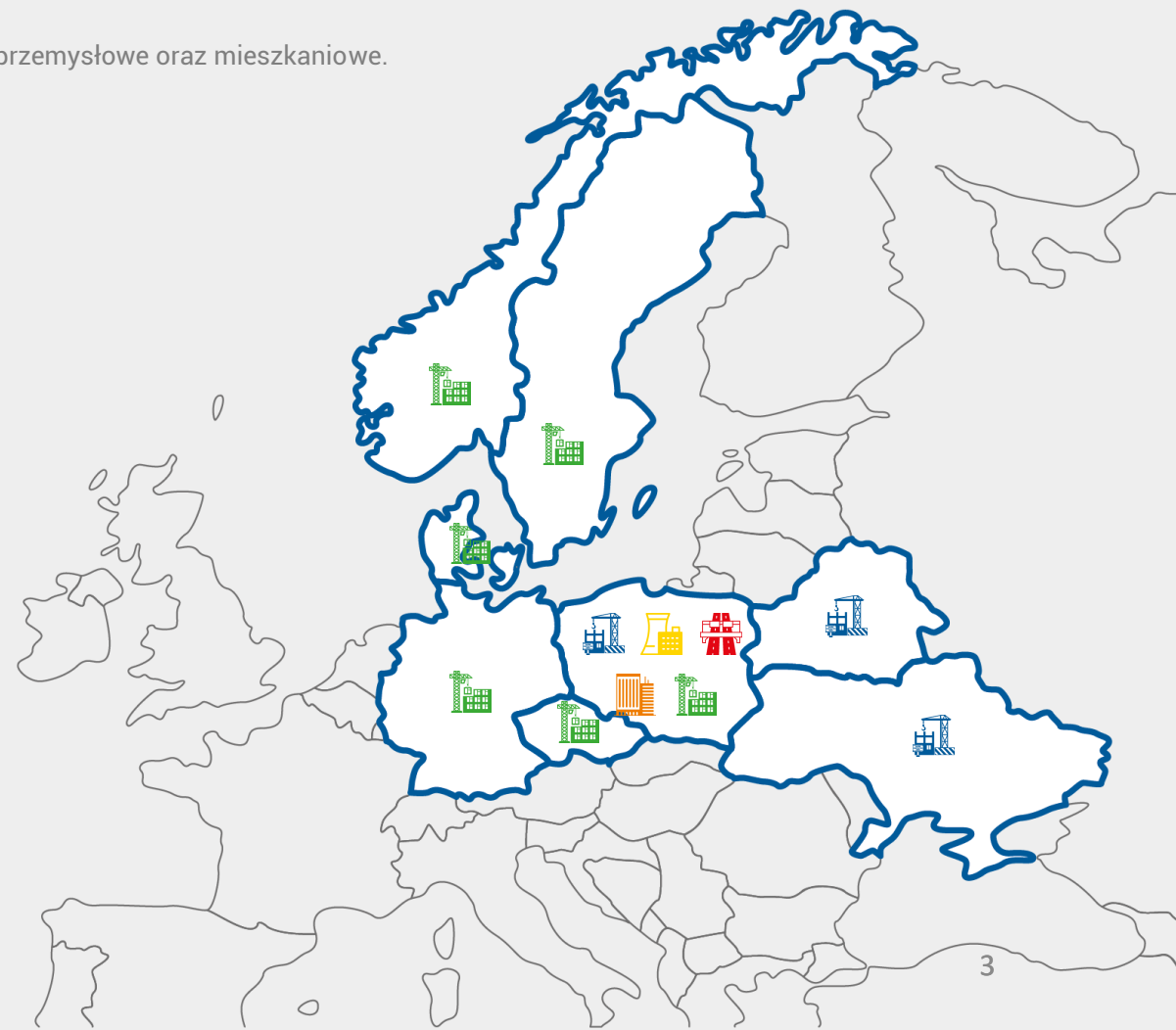
Segment **DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA**  
Unidevelopment SA, spółki celowe

Działalność deweloperska prowadzona w Warszawie, Trójmieście, Poznaniu i Radomiu.



Segment **BUDOWNICTWO MODUŁOWE**  
Unihouse SA

Produkcja modułów o konstrukcji drewnianej do budowy i montażu obiektów wielorodzinnych oraz użyteczności publicznej na rynkach: polskim, niemieckim, norweskim i szwedzkim.





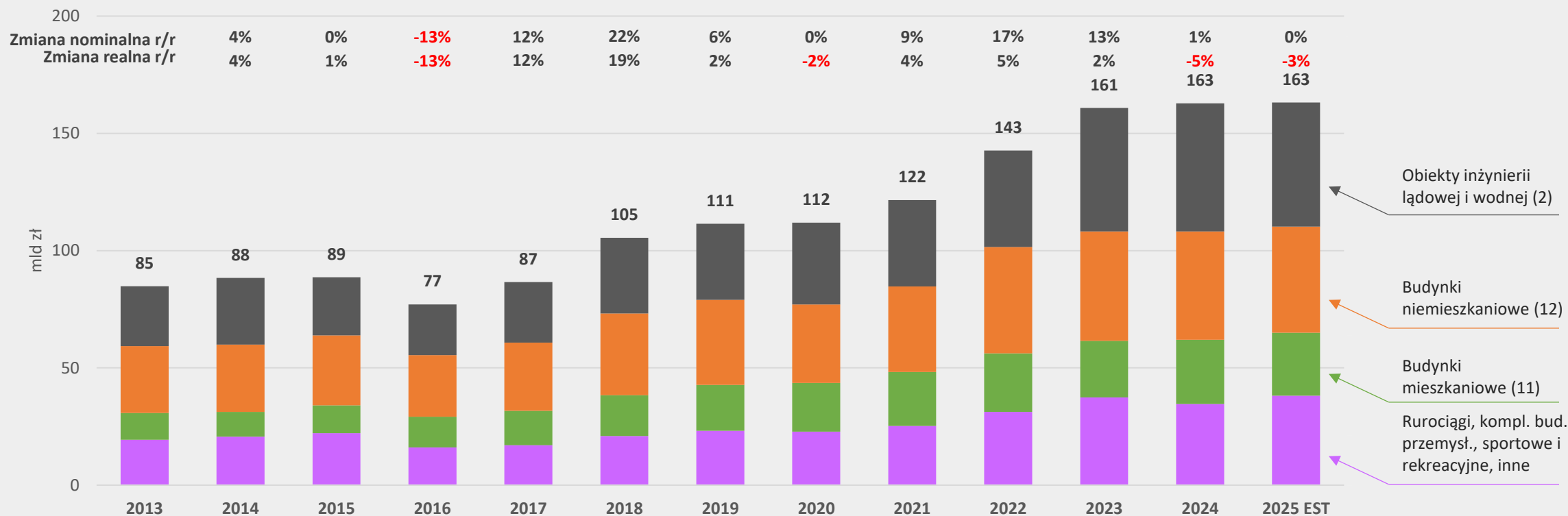
# **OTOCZENIE RYNKOWE**

# Produkcja budowlano-montażowa

DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



ROCZNE DANE NOMINALNE ORAZ ZMIANA R/R



Rok 2025 przyniósł spadek produkcji budowlano-montażowej w ujęciu realnym (po wyeliminowaniu inflacji) przez 3 kwartały.

Dopiero Q4'2025 przyniósł niewielkie odbicie. 5

Początek 2026 roku to okres bardzo trudny dla branży w związku ze srogą zimą – produkcja budowlano-montażowa spadała w lutym 2026 o -13,7% r/r (10,5% realnie r/r).

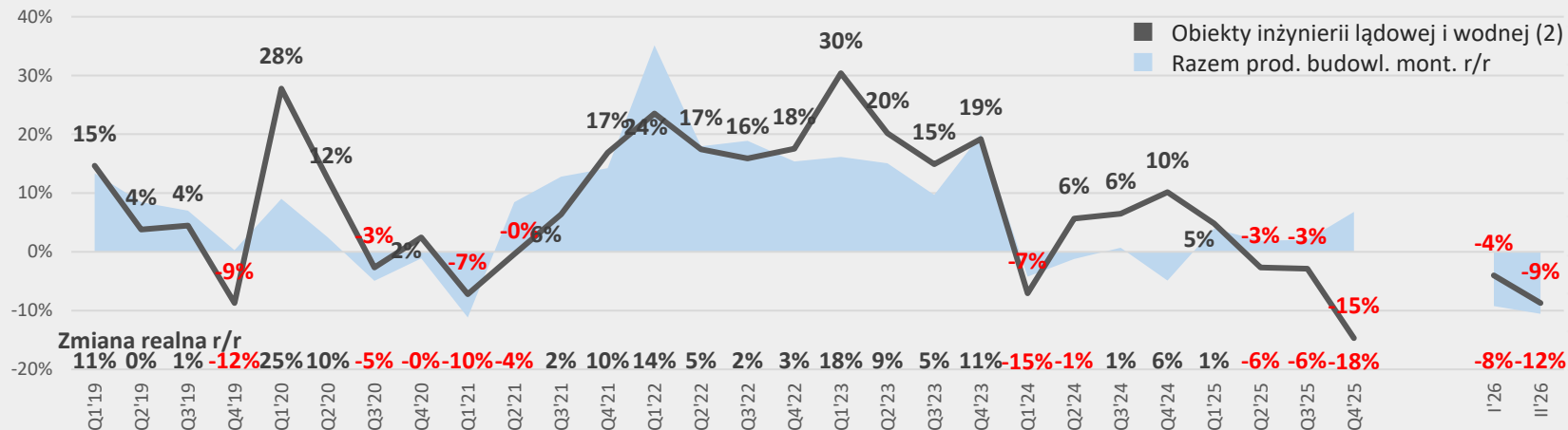
# Produkcja budowlano-montażowa

DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



## OBIEKTY INŻYNIERII LĄDOWEJ I MORSKIEJ

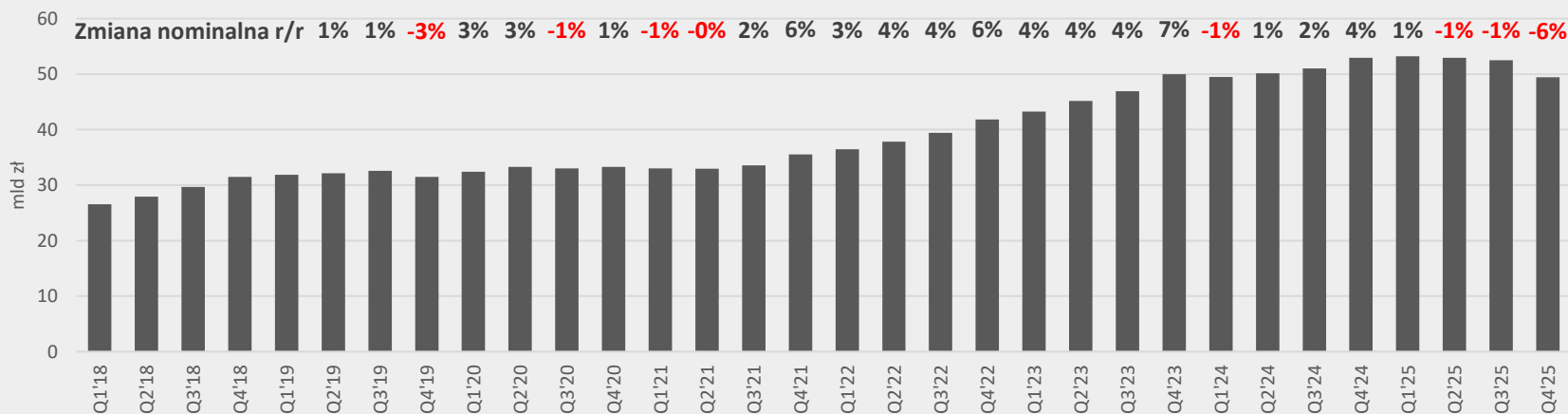
Nominalna zmiana kwartalna r/r



W okresie 2024-2025 segment obiektów inżynierii lądowej i morskiej przeszedł od wyraźnego ożywienia do wyraźnego spowolnienia w 2025 roku.

Rok 2024 to mniejsze tempo wzrostu, a w kolejnych kwartałach 2025 roku segment ponownie wszedł w fazę spadków.

Suma krocząca dla 4 kw.



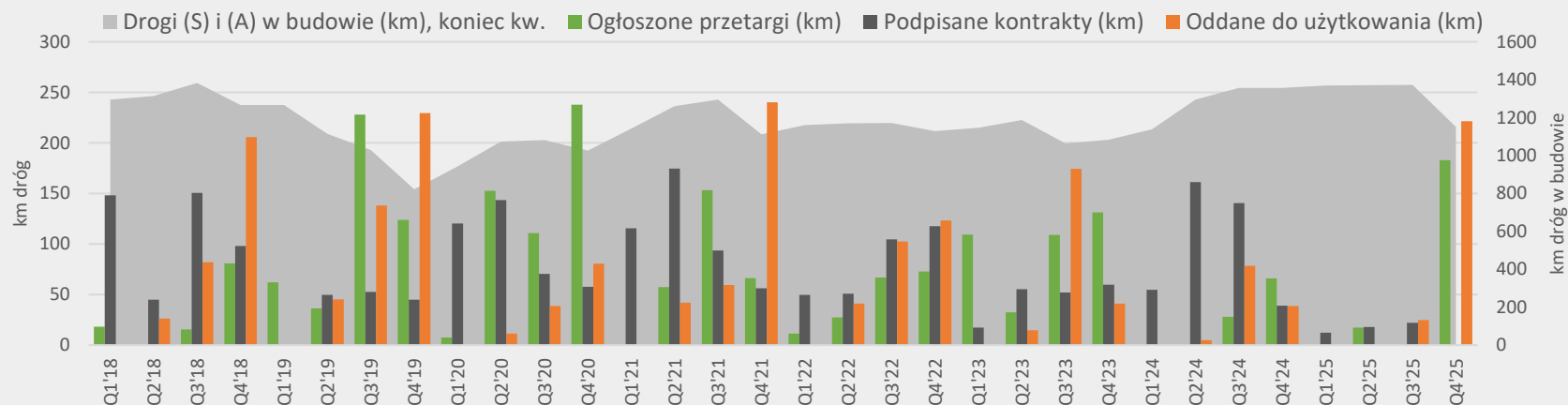
# Produkcja budowlano-montażowa

DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



## RYNEK DROGOWY (DROGI EKSPRESOWE I AUTOSTRADY)

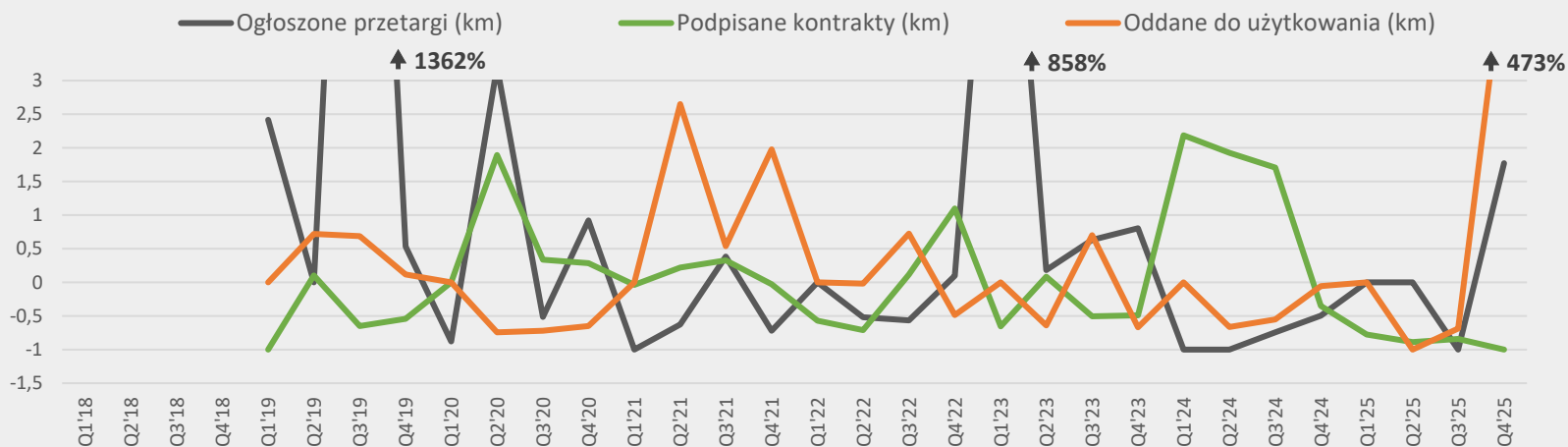
Kilometry dróg



Przez cały 2025 rok utrzymywało się niskie tempo ogłaszanych nowych przetargów na budowę dróg i autostrad.

W 2025 roku GDDKiA ogłosiła przetargi na ok. 388 km za 13,3 mld zł (wobec planowanych 330 km za ok. 14 mld zł), ale dopiero końcówka roku pozwoliła na osiągnięcie tego rezultatu.

Zmiany kwartalne r/r



W 2025 roku PKP PLK ogłosiło przetargi na kwotę ok. 27 mld zł (wobec planowanych 15 mld).

W kolejnym 2026 GDDKiA planuje ogłoszenie przetargów na ok. 300 km dróg i obwodnic za ok. 12 mld zł, zaś PKP PLK planuje ogłoszenie przetargów na ok 9,5 mld zł.

# Produkcja budowlano-montażowa

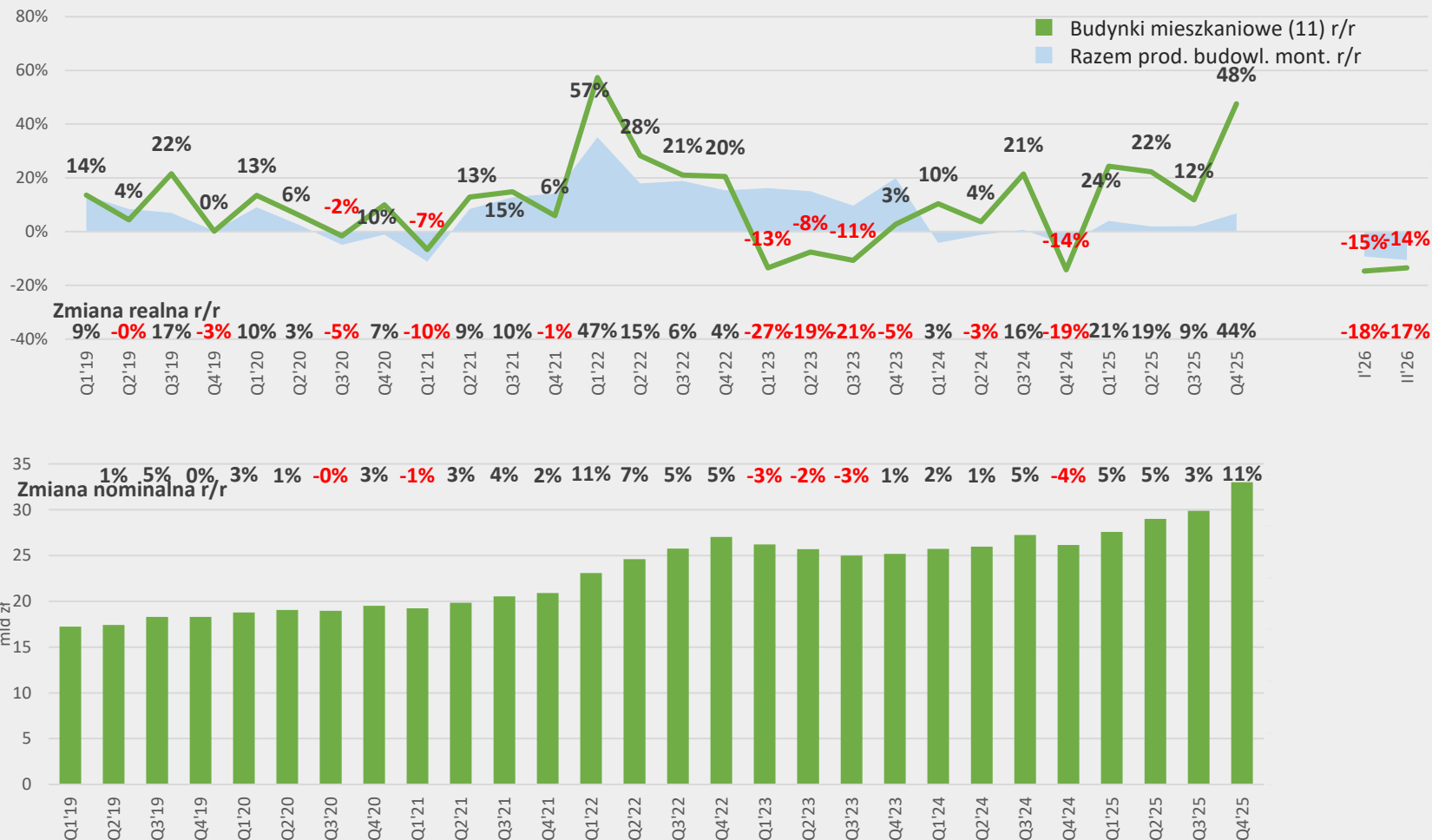
DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



## BUDYNKI MIESZKANIOWE

Nominalna zmiana kwartalna r/r

Suma krocząca dla 4 kw.



W 2025 roku budownictwo mieszkaniowe odnotowało poprawę, głównie za sprawą niskiej bazy porównawczej w roku 2024.

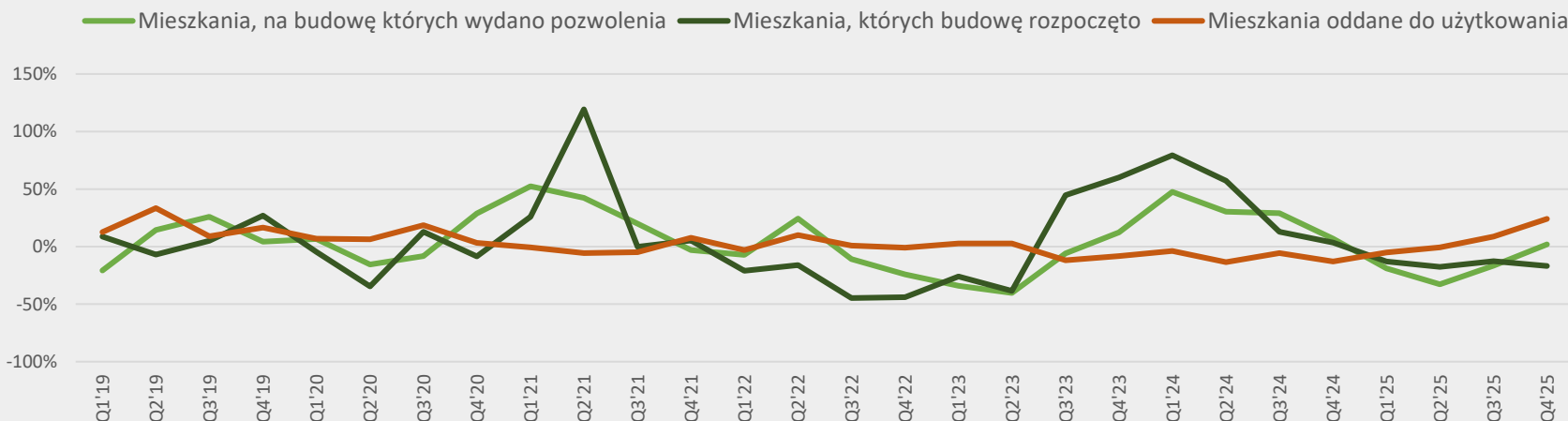
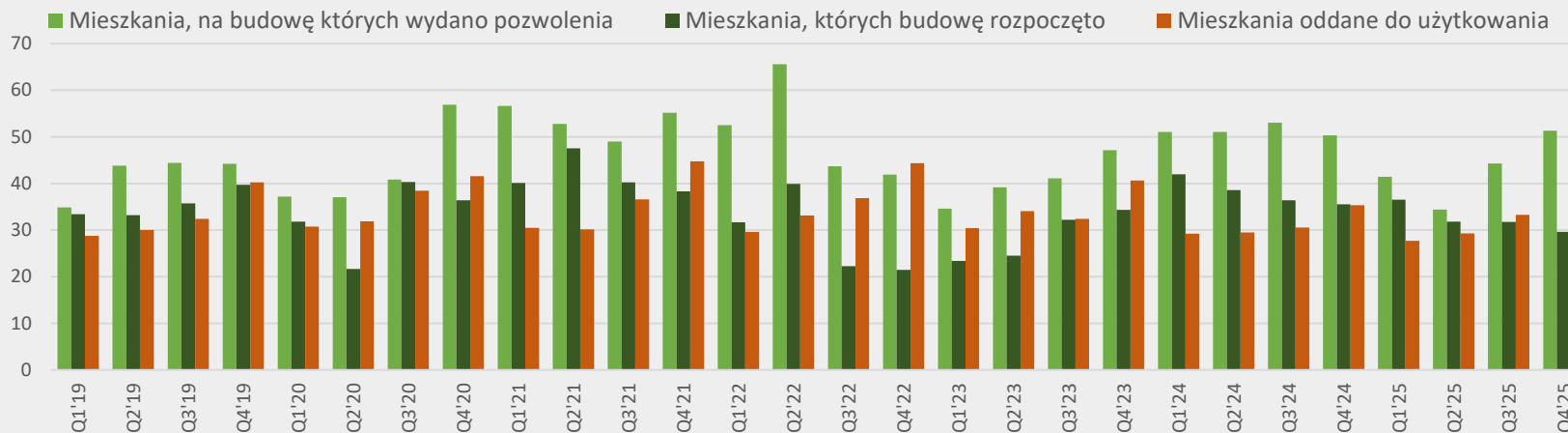
Początek 2026 roku ukazuje słabość segmentu, na co przełożyły się fatalne warunki atmosferyczne. Od 2 kwartału 2025 rosła liczba mieszkań, na budowę których wydano pozwolenia – to może się przełożyć na stabilizację w segmencie mieszkaniowym, szczególnie przy utrzymującej się relatywnie wysokiej akcji kredytowej (ostatnie 2 kwartały wzrosty na poziomie 45-50% r/r).

# Produkcja budowlano-montażowa

DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



## WIODĄCY DEWELOPERZY



W latach 2024–2025 na rynku deweloperskim widoczna jest zmiana struktury aktywności.

W roku 2025 z jednej strony utrzymuje się wysoki poziom mieszkań oddawanych do użytkowania, co wynika z realizacji projektów rozpoczętych w poprzednich latach.

Z drugiej strony aktywność w nowych inwestycjach pozostaje zróżnicowana – liczba rozpoczynanych budów pozostaje ograniczona, natomiast w przypadku pozwoleń na budowę widoczna jest pewna poprawa, choć trzeba ją interpretować raczej jako stabilizację i powolne odwrócenie negatywnej tendencji w notowanej od 1 kw. 2024 roku, aż do końca roku 2025. Jednakże na wyraźniejsze ożywienie trzeba będzie poczekać w kolejnych okresach.

Liczba mieszkań

Zmiany kwartalne r/r

# Produkcja budowlano-montażowa

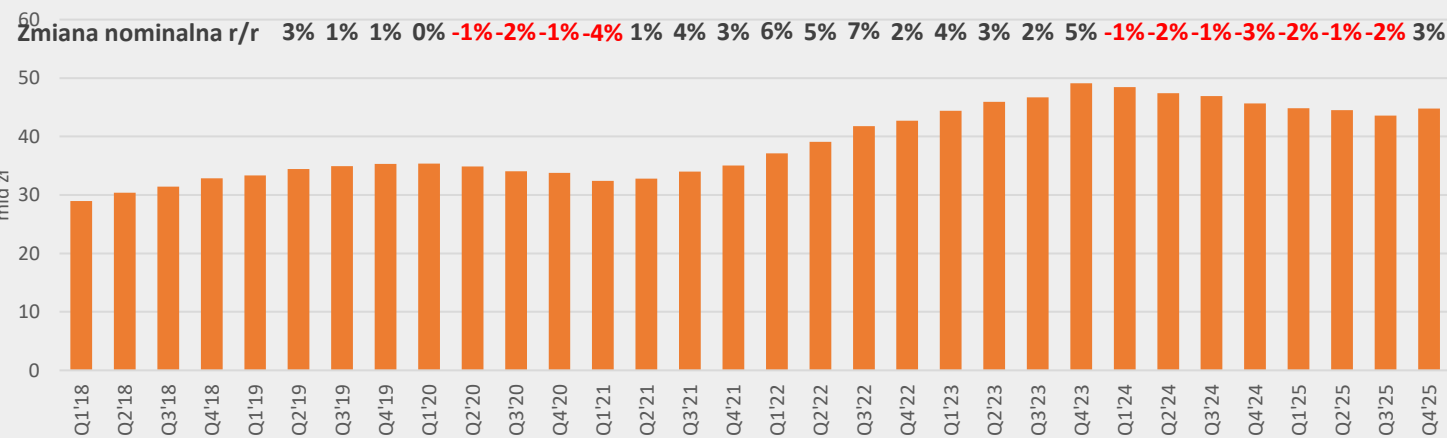
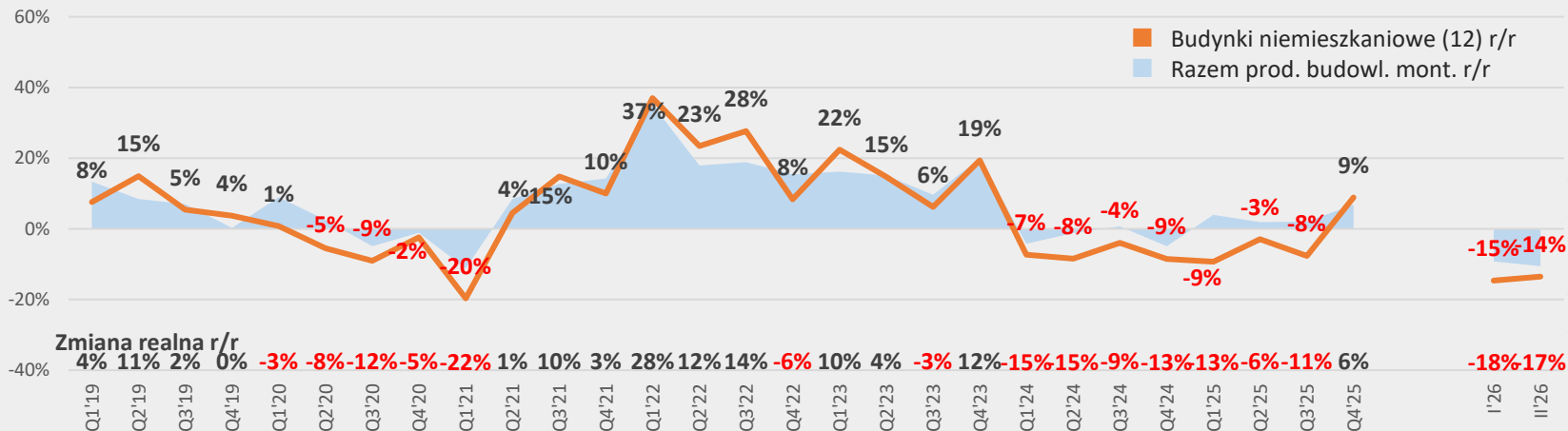
DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



## BUDYNKI NIEMIESZKANIOWE

Nominalna zmiana kwartalna r/r

Suma krocząca dla 4 kw.



W 2025 roku budownictwo niemieszkańowe kontynuowało regres r/r. Dopiero ostatni kwartał 2025 roku przyniósł poprawę głównie za sprawą rosnących zadań inwestycyjnych w segmencie przemysłowym.

Na uwagę jednak zasługuje budownictwo o charakterze wojskowym, które będzie miało istotny wpływ na dynamikę tej gałęzi budownictwa.

Plany inwestycyjne w polskim i europejskim przemyśle na lata 2025-2026 koncentrują się na transformacji technologicznej, zwiększaniu odporności na zmiany rynkowe, dekarbonizacji oraz intensywnym rozwoju sektora zbrojeniowego.

# Produkcja budowlano-montażowa

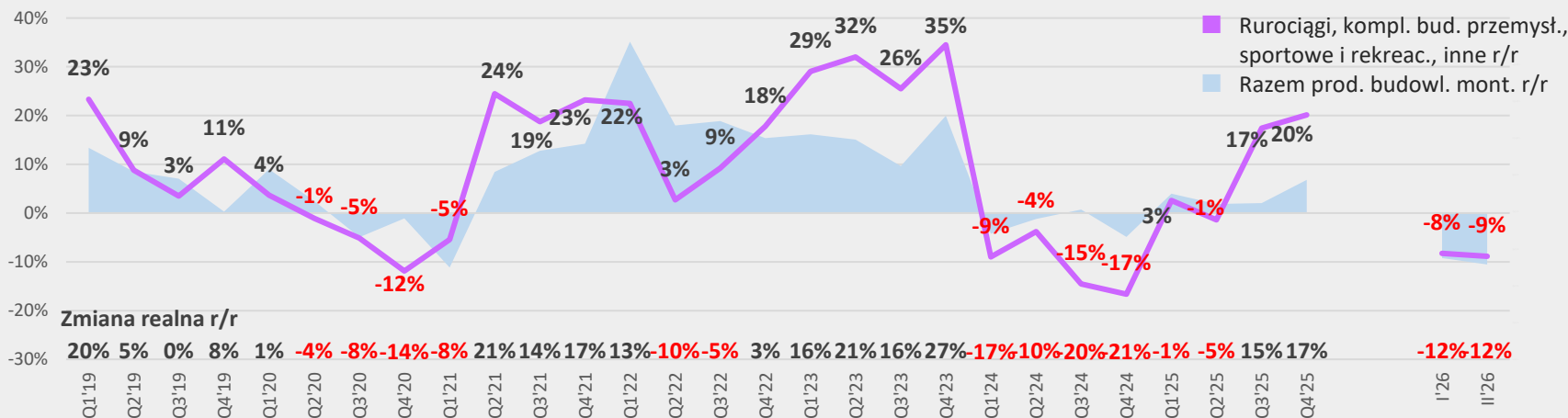
DANE DLA FIRM ZATR. > 9 PRACOWNIKÓW



## BUDOWNICTWO SPECJALISTYCZNE, PRZESYŁOWE I POZOSTAŁE

Rurociągi, przesył, kompleksowe budownictwo przemysłowe, sportowe i rekreacyjne, inne

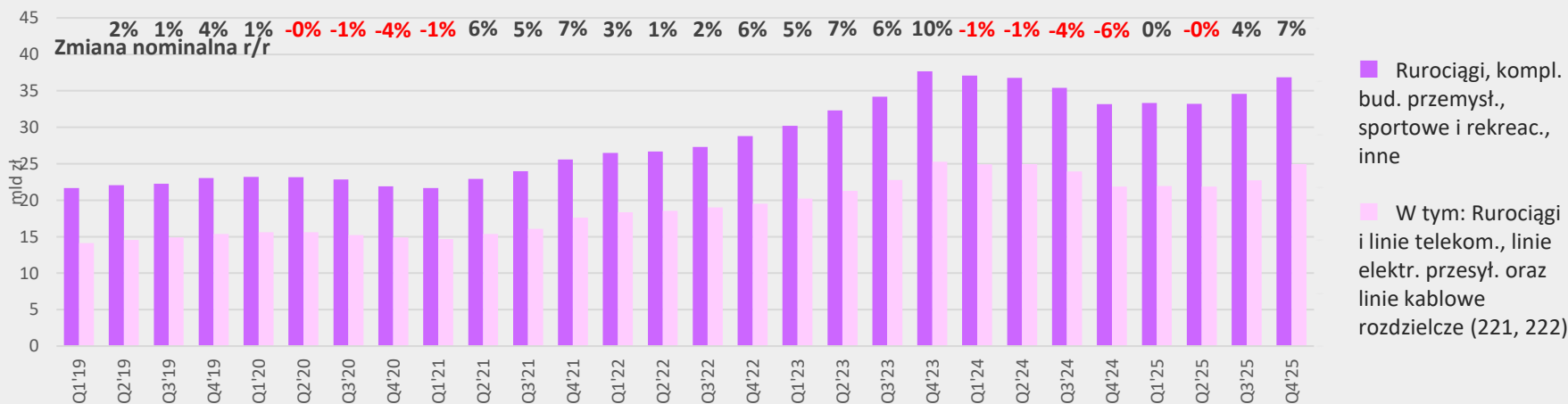
Nominalna zmiana kwartalna r/r



Budownictwo specjalistyczne odnotowało poprawę w 2025 r.

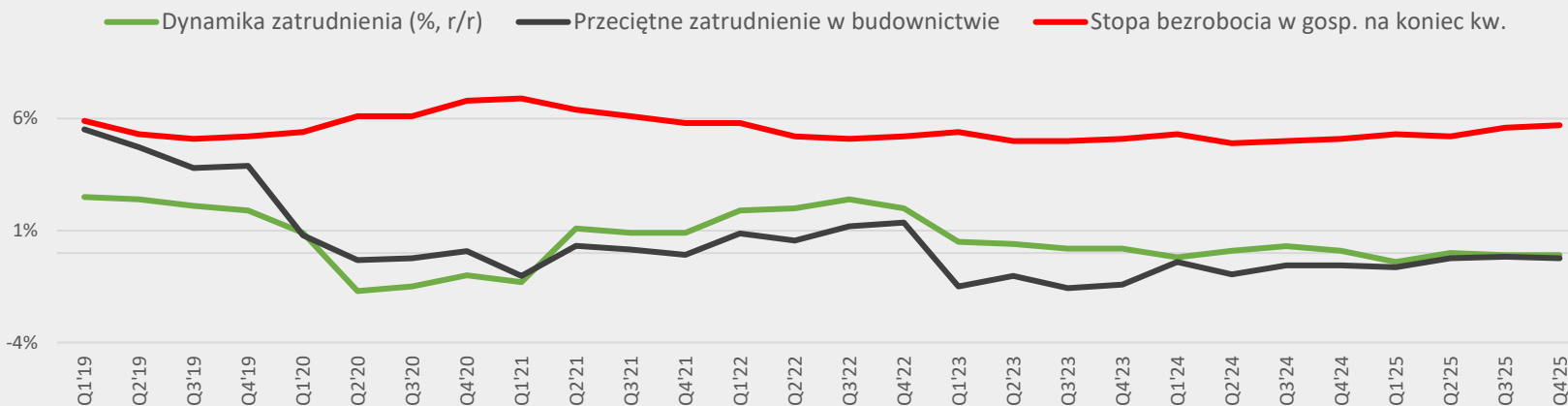
Częściowo wobec niskiej bazy, ale też w wyniku rozpoczęcia realizacji kontraktów z zakresu przesyłowego, które wydaje się, że powoli wchodzi w fazę wzrostu, napędzane planami inwestycyjnymi na lata do 2035 roku.

Suma krocząca dla 4 kw.



## DYNAMIKA ZATRUDNIENIA I DYNAMIKA WYNAGRODZEŃ W BUDOWNICTWIE NA TLE RYNKU

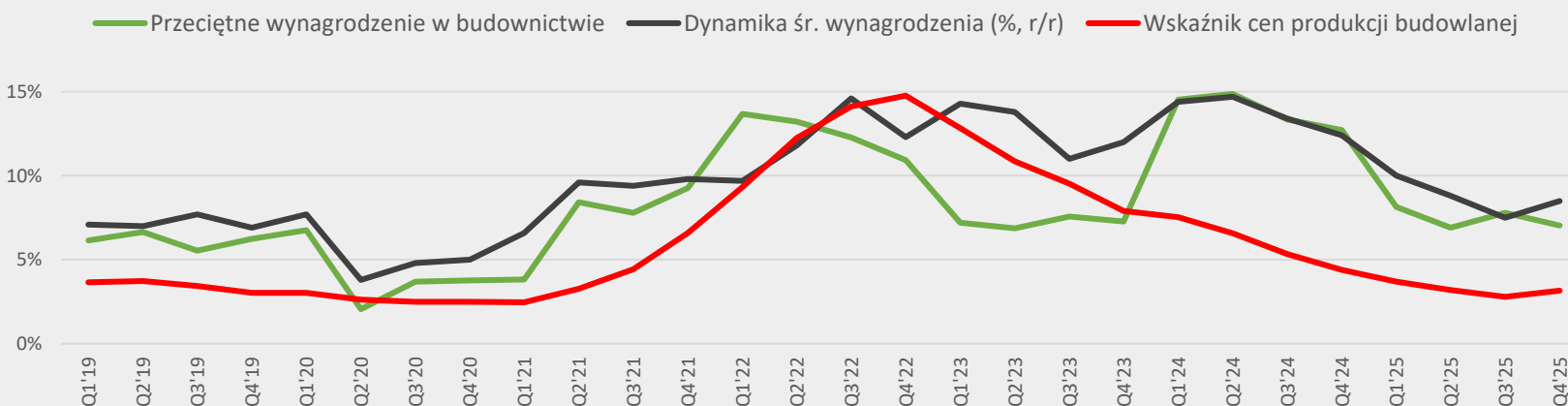
Dynamika zatrudnienia na tle bezrobocia krajowego r/r



W zakresie przeciętnego wynagrodzenia dane dla segmentu budownictwa pozostają wciąż na poziomach wyższych niż dla całej zbiorowości.

Kolejne kwartały ukazują niewielki spadek, co wpływa na słabnącą presję kosztową oraz przyczynia się do spadku presji w zakresie cen produkcji budowlanej.

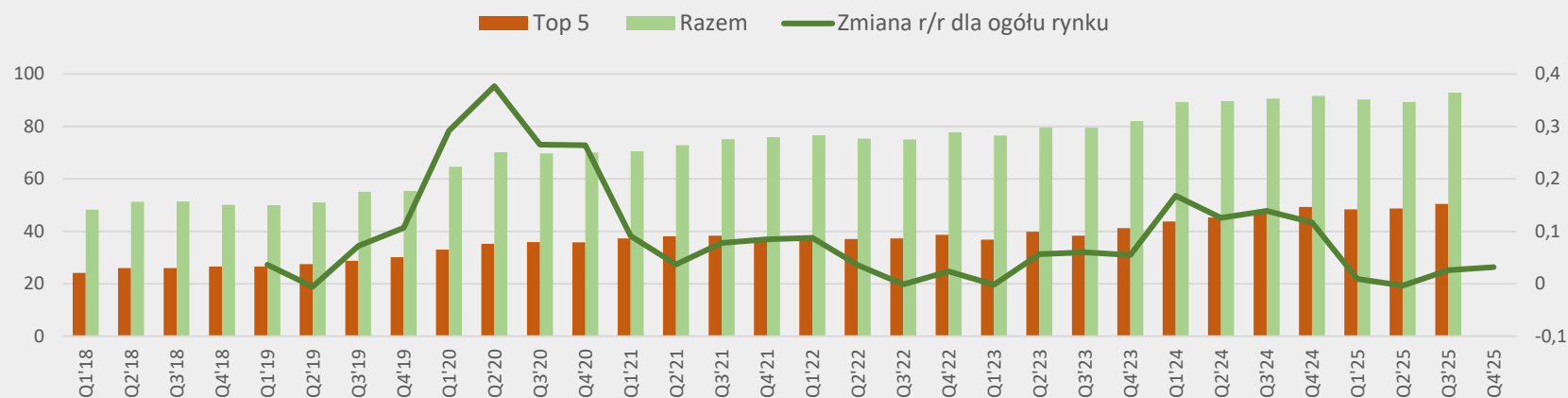
Dynamika wynagrodzeń i zmian cen prod. budowlanej r/r



Dane te pozostają wciąż zdecydowanie powyżej inflacji dla całej zbiorowości.

## SYTUACJA FINANSOWA I PORTFELE ZAMÓWIEŃ WIODĄCYCH WYKONAWCÓW

Portfele zamówień wiodących grup budowlanych

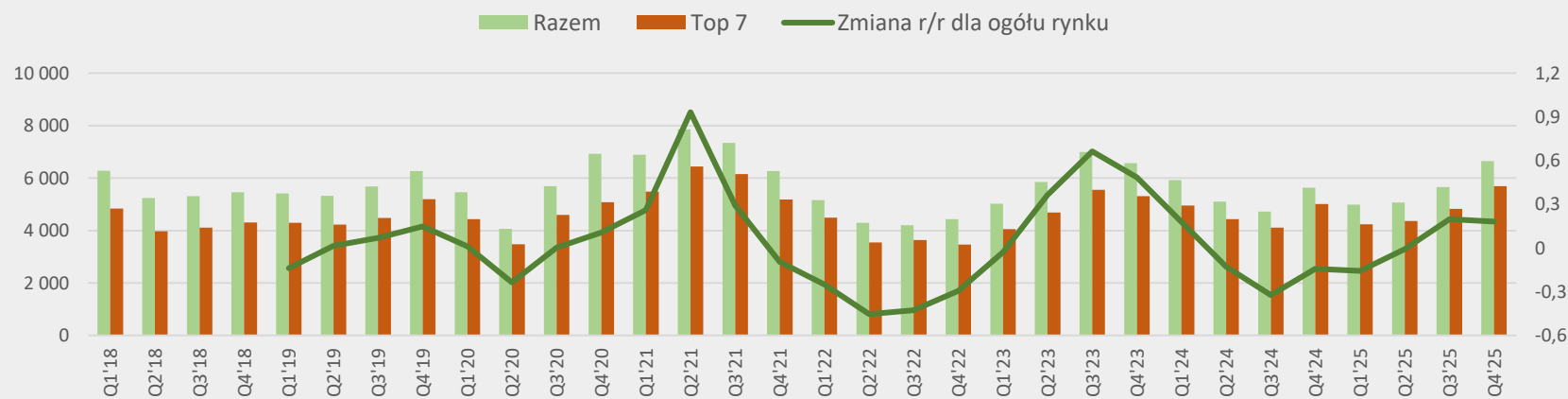


W 2025 roku portfele zamówień największych pięciu wykonawców oraz całego rynku utrzymują się na stabilnie wysokim poziomie.

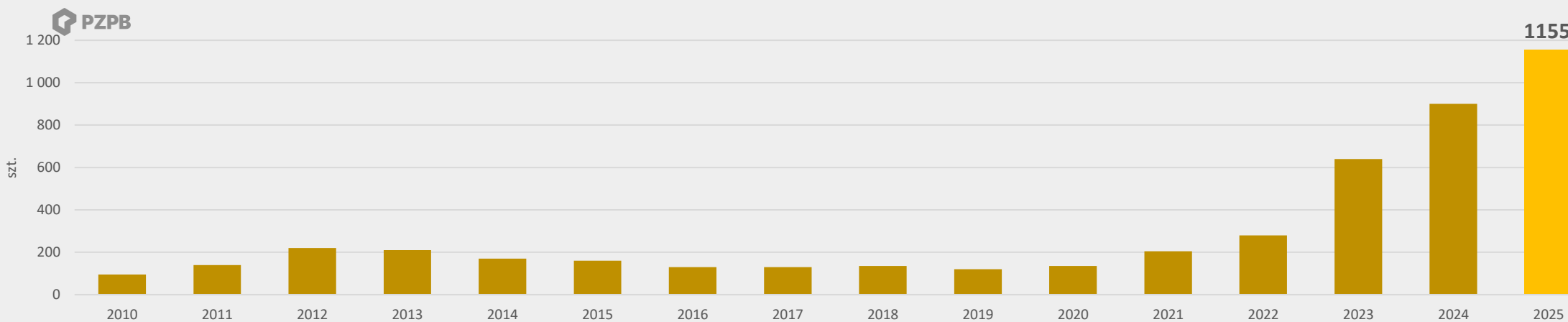
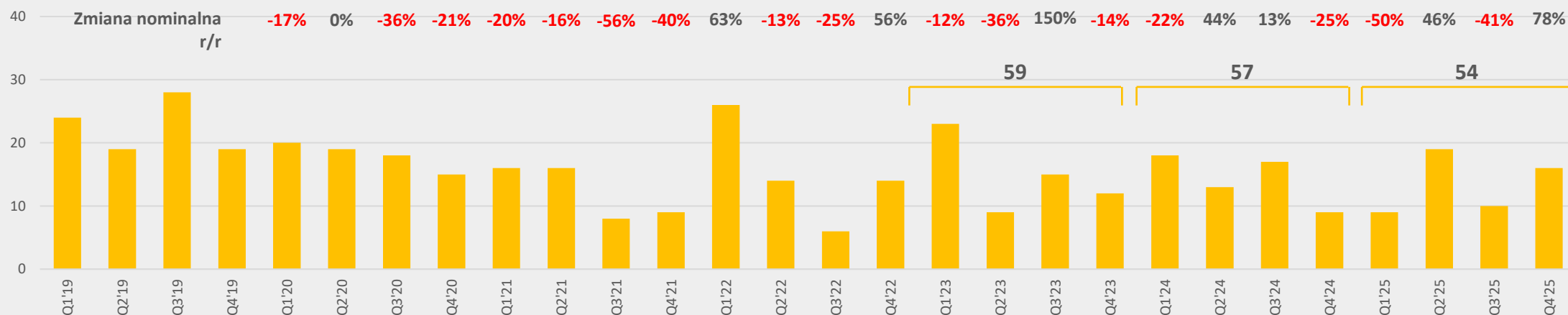
Dynamika wzrostu rok do roku wskazuje na fazę stabilizacji.

Potencjalne uruchomienie nowych inwestycji infrastrukturalnych wspieranych przez środki publiczne i fundusze unijne może przyczynić się do wzrostu zamówień w segmencie infrastrukturalnym i wzrostu portfeli wiodących wykonawców.

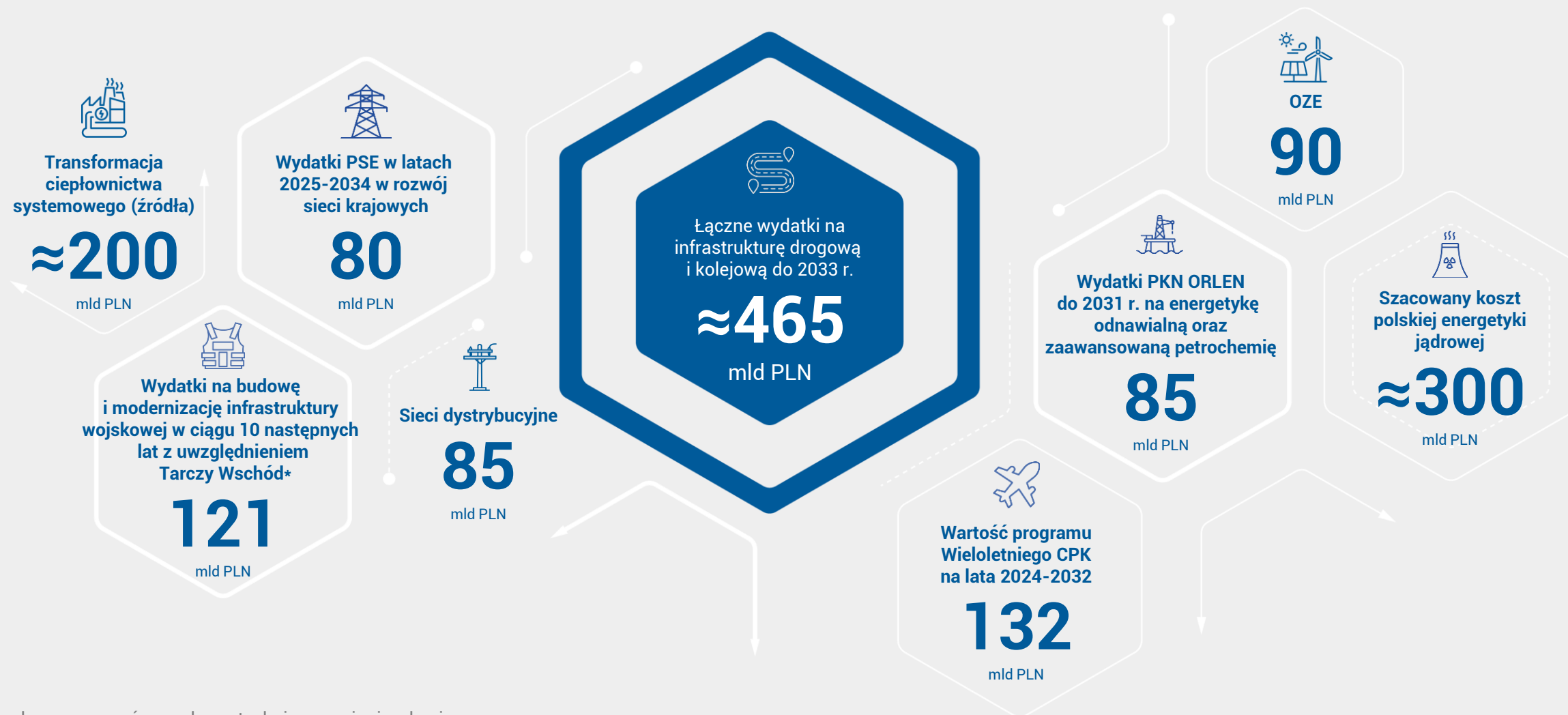
Liczba mieszkań netto zakontraktowana przez wiodących deweloperów



## UPADŁOŚCI I RESTRUKTURYZACJE W BUDOWNICTWIE



# Krajowe plany inwestycyjne

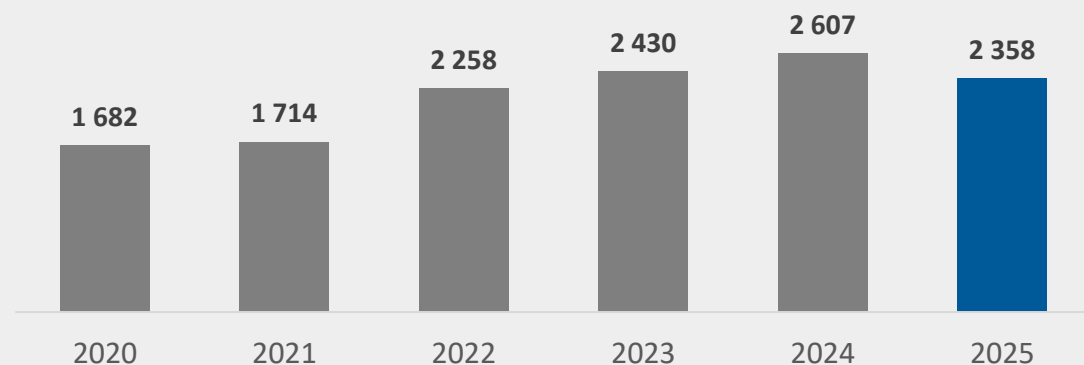


\* bez magazynów, zaplecza technicznego i mieszkaniowego  
Źródła: SPECTIS, Rynek budowlany w Polsce 2025 – 2032 Grupa Orlen, PTEC

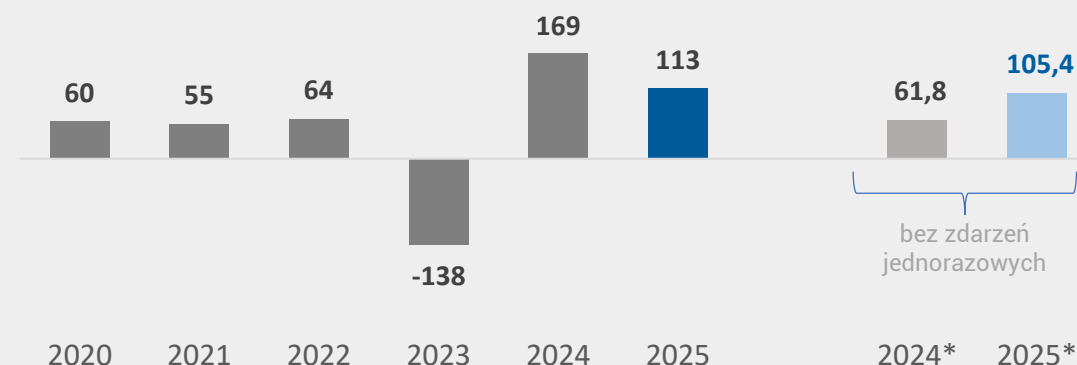


# **WYNIKI FINANSOWE**

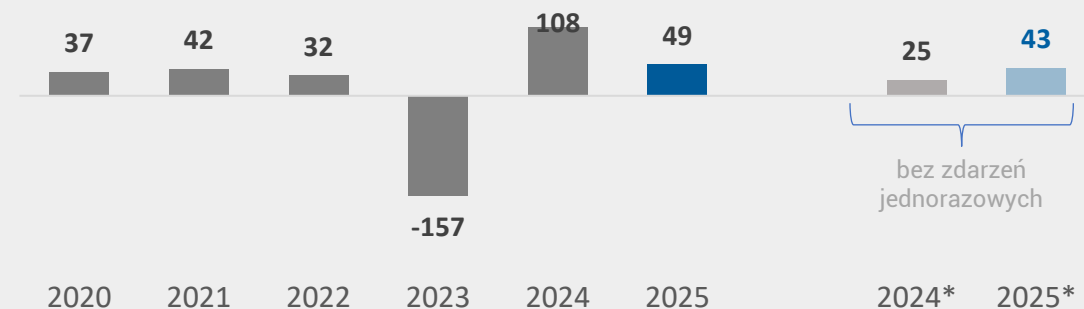
### SPRZEDAŻ [mld PLN]



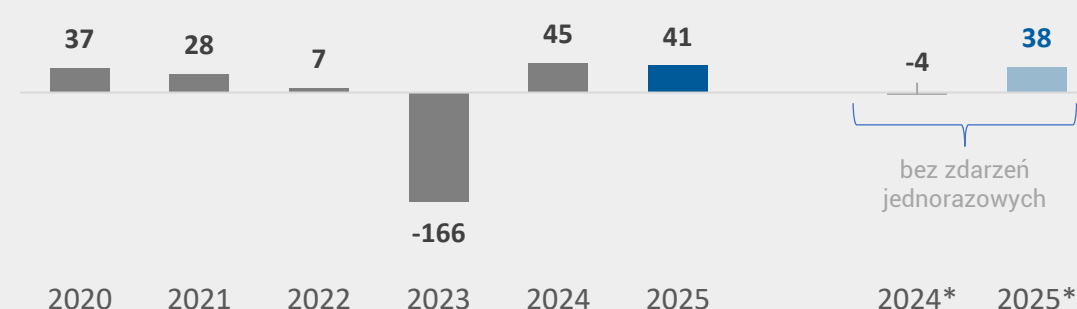
### EBIT [mln PLN]



### ZYSK NETTO [mln PLN]



### ZYSK NETTO PRZYPADAJĄCY AKCJONARIUSZOM JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ [mln PLN]

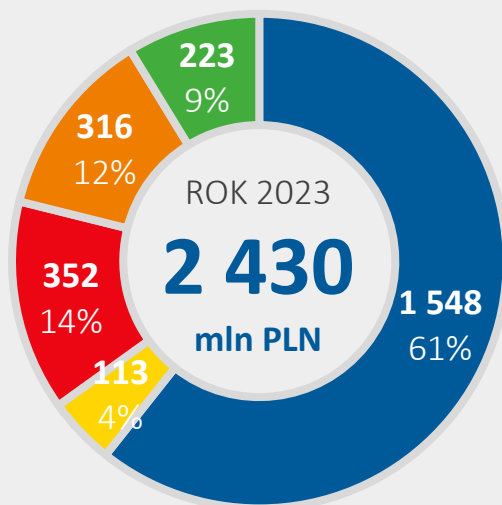


\* Dane po skorygowaniu o zdarzenia jednorazowe:

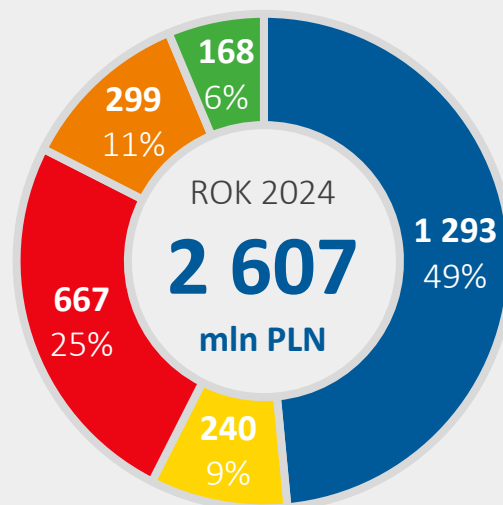
- 2024 – przekwalifikowanie nieruchomości oraz sprzedaż działki (EBIT +106,8)
- 2025 – dalsze przeszacowanie wartości godziwej gruntów (EBIT +7,2)

# PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

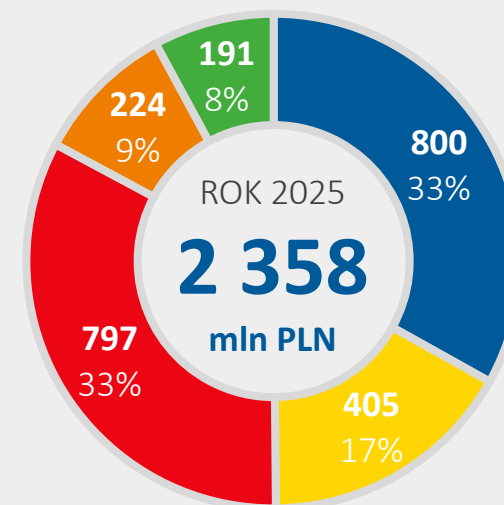
WG BIZNESÓW W 2023-2025



WYŁĄCZENIA WEWNĘTRZNE:  
-122 mln PLN



WYŁĄCZENIA WEWNĘTRZNE:  
-60 mln PLN



WYŁĄCZENIA WEWNĘTRZNE:  
-59 mln PLN

W roku 2025 i okresach wcześniejszych w ramach Budownictwa Ogólnego uwzględniono przychody z sektora kubatury przemysłowej (wcześniej prezentowane w Budownictwie Energetyczno-Przemysłowym)



Segment BUDOWLANY  
Sektor: **BUDOWNICTWO OGÓLNE**  
Unibep SA



Segment BUDOWLANY  
Sektor: **BUDOWNICTWO ENERGETYCZNE**  
Unibep SA



Segment BUDOWLANY  
Sektor: **BUDOWNICTWO INFRASTRUKTURALNE**  
Unibep SA



Segment  
**DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA**  
Unidevelopment SA, spółki celowe



Segment  
**BUDOWNICTWO MODUŁOWE**  
Unihouse SA



## SEGMENT BUDOWLANY





SEKTOR:  
BUDOWNICTWO OGÓLNE

### WYBRANE REALIZACJE



**AKADEMIA MUZYCZNA IM. FELIKSA  
NOWOWIEJSKIEGO W BYDGOSZCZY**

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **433 mln PLN**



**PRACOWNIA PRZEWROTU KOPERNIKAŃSKIEGO  
W WARSZAWIE**

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **50 mln PLN**



**UNIQUE TOWER W WARSZAWIE**

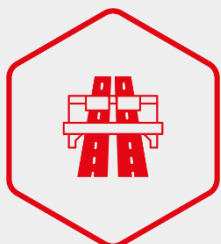
WARTOŚĆ KONTRAKTU: **82 mln PLN**



## SEKTOR: BUDOWNICTWO OGÓLNE



## SEKTOR: BUDOWNICTWO ENERGETYCZNE



## SEKTOR: INFRASTRUKTURA

## SYTUACJA W 2025 R.



Stabilizacja cen na rynku budowlanym oraz dostępność pracowników. Niska inflacja oraz seria obniżek stóp procentowych.



Aktywność inwestorów związana z transformacją energetyczną – dekarbonizacją i zwiększeniem stabilności dostaw energii ciepłej oraz elektrycznej poprzez m.in. budowę elektrociepłowni gazowych.



Tarcza wschód - zaangażowanie Unibep w budowę infrastruktury granicznej związanej z bezpieczeństwem.



Portfel zleceń Unibep w segmencie budowlanym na koniec roku 2025 – 3,8 mld PLN. Umocnianie pozycji w segmencie kubaturowym w dziedzinie niemieszkaniowej.



Zauważalny wzrost inwestycji w obszarze budownictwa obiektów wojskowych - skuteczna akwizycja kontraktów przez Unibep.



Local content – działania na rzecz realizacji strategicznych inwestycji z zaangażowaniem firm z polskim kapitałem.



Wymagająca sytuacja w sektorze mieszkaniowym. Wysoka podaż mieszkań, duża konkurencja, liczne promocje sprzedażowe. Wzrost na rynku PRS.



Wartość portfela Unibep w projektach energetycznych ok. 1 mld.



Wejście na rynek kolejowy dzięki pierwszemu kontraktowi – Port Polska (CPK), infrastruktura towarzysząca. Dalsza dywersyfikacja w kierunku segmentu kolejowego dzięki relacjom konsorcjalnym.

## SEKTOR: BUDOWNICTWO OGÓLNE

Sektor budownictwa ogólnego Unibep SA koncentruje się na wybranych zagadnieniach:



budownictwo specjalne  
- SCHRONY -



obiekty medyczne



obiekty mieszkaniowe,  
zbiorowego zamieszkania



obiekty użyteczności  
publicznej



obiekty  
przemysłowe



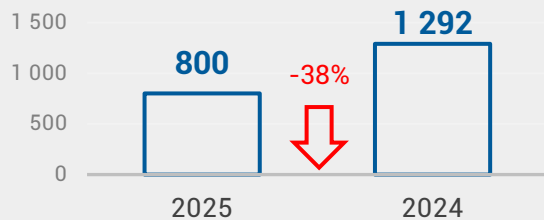
generalne  
budownictwo eksport  
- UKRAINA -

# SEGMENT BUDOWLANY

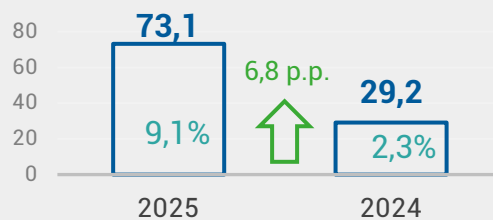
## BUDOWNICTWO OGÓLNE



PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [mln PLN]



MARŻA BRUTTO [mln PLN]



SEKTOR  
BUDOWNICTWO  
OGÓLNE

- Segment Budownictwa Ogólnego ujmuje sektory: budownictwo mieszkaniowe, nie- mieszkaniowe, przemysłowe oraz eksport (Ukraina).
- Grupa osiągnęła w 2025 r. **800 mln PLN** przychodów tego segmentu, vs. 1.292 mln PLN w 2024 r. (-38% r/r).
- Spadek przychodów związany jest głównie z **niższą, selektywną i ostrożną kontraktacją w 2024 r.**, skutkującą obniżonym portfelem zamówień w 2024 r.
- **Kontraktacja uległa istotnej poprawie w 2025 r. (+201% r/r)**, co przełożyło się również na rosnący od początku roku portfel zamówień (+58% r/r).
- Od początku 2025 roku Emitent **intensyfikuje swoje działania dotyczące skutecznej penetracji segmentu budownictwa ogólnego w sektorze wojskowym**, co w znakomity sposób przyczynia się do poprawy portfela zamówień w tej gałęzi rynku w porównaniu z analogicznym okresem poprzedniego roku.
- W okresie 2025 roku Emitent pozyskał zamówienia segmentu wojskowego na kwotę 534 mln PLN, a obecnie w przygotowaniu są nowe konkursy na kwotę ok. 250 mln PLN. Portfel zamówień budownictwa ogólnego na koniec 2025 roku wynosił 1,55 mld PLN, w tym w sektorze wojskowym jest to wartość 0,67 mld PLN.
- Mimo spadku zaksięgowanych przychodów, zysk brutto na sprzedaży wzrósł z 29 mln PLN w 2024 r. do 73 mln PLN 2025 r. **dzięki istotnej poprawie i stabilizacji rentowności tego segmentu na poziomie 9,1% marży brutto na sprzedaży.**

## PORTFEL ZLECEŃ: 1 552 mln PLN od 1 stycznia 2026 r.

1. W 2025 r. Emitent podpisał umowy na kwotę ok. **1 223 mln PLN**:
  - Budownictwo wojskowe **534 mln PLN**
  - Budownictwo mieszkaniowe **396 mln PLN**
  - Budownictwo niemieszkaniowe **126 mln PLN**
  - Budownictwo przemysłowe **167 mln PLN**
2. Do największych kontraktów podpisanych w 2025 r. należą:
  1. Budowa hali pojazdów kolejowych w Sochaczewie – 167 mln PLN
  2. Budowa budynków dla wojska w m. Powidz – 235 mln PLN
3. Zawarto po dniu bilansowym kontrakt na wartość 43 mln PLN.



SEKTOR:  
**BUDOWNICTWO ENERGETYCZNE**

### WYBRANE REALIZACJE



**ROZBUDOWA SYSTEMU CIEPŁOWNICZEGO W ORZYSZU**

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **23,4 mln PLN**



**BUDOWA UKŁADU KOGENERACYJNEGO W ELBLĄGU\***

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **168 mln PLN**



**BUDOWA KOTŁOWNI SM ŚWIT W ELKU**

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **25,5 mln PLN**

## SEKTOR: BUDOWNICTWO ENERGETYCZNE

Sektor budownictwa energetycznego Unibep SA koncentruje się na wybranych zagadnieniach:



kotłownie  
gazowe wodne i  
gazowe parowe



elektrownie,  
elektrociepłownie  
i ciepłownie



instalacje termicznego  
przekształcania  
odpadów



kotły  
opalone  
wodorem



instalacje kogeneracyjne  
oparte na silnikach  
gazowych oraz oparte  
na turbinach gazowych



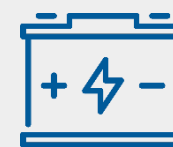
modernizacje  
źródeł  
ciepłowniczych



akumulatory  
ciepła



odnawialne  
źródła energii

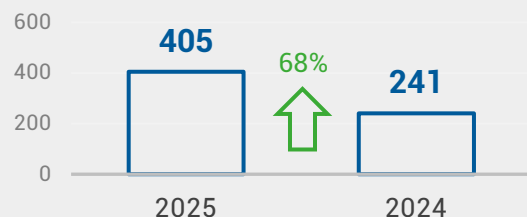


magazyny  
energii

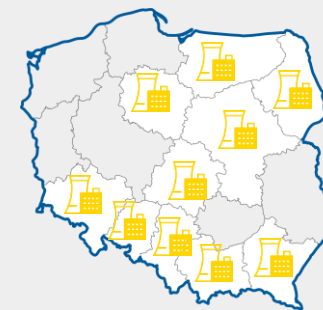
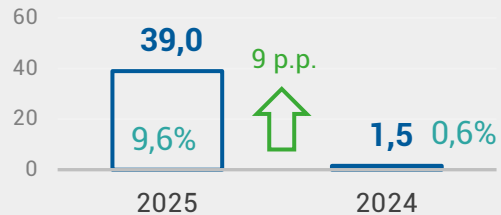


energetyczne  
linie przesyłowe

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [mln PLN]



MARŻA BRUTTO [mln PLN]

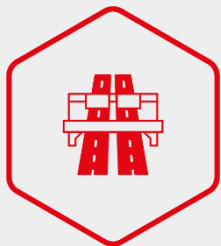


SEKTOR:  
BUDOWNICTWO  
ENERGETYCZNE

- Działalność w tym sektorze zapoczątkowana w 2021 r., jako odpowiedź na potrzeby związane z koniecznością transformacji polskiej gospodarki w kierunku zero- i niskoemisyjnej, koncentrując się na założeniach zielonej gospodarki obejmującego m.in. budowę spalarni, kogenerację, ciepłownicze systemy rozproszone, rozruchy, czyszczenie systemów.
- Grupa osiągnęła w 2025 r. **405 mln PLN** przychodów z tego segmentu, vs. 241 mln PLN w 2024 r. (+68% r/r).
- Zmiana związana jest z realizacją kontraktów, które w 2024 roku pozyskane były w formule projektuj i buduj lub weszły do realizacji z opóźnieniem, a w 2025 roku realizują pełnoskalową produkcję budowlaną.
- Warto zwrócić uwagę na istotny wzrost portfela zamówień do realizacji do **868 mln PLN (+80% r/r)**, co związane jest w dużej mierze z podpisaniem w 3Q 2025 r. kontraktu na budowę bloku kogeneracyjnego na terenie Elektrociepłowni Kraków (kontrakt o wartości 590 mln PLN przypadającej na Unibep).
- Po trudnym 2023 roku i 2024 roku dla tego segmentu Grupa dokonała przeglądu wszystkich zagadnień procesowych związanych z zarządzaniem ryzykiem kontraktacyjnym, akwizycyjnym i realizacyjnym, w rezultacie czego od początku 2025 r. ustabilizowano **rentowność marży brutto ze sprzedaży na relatywnie wysokim poziomie ok. 10%**.

**PORTFEL ZLECEŃ: 868 mln PLN**  
od 1 stycznia 2026 r.

1. W 2025 r. Emitent podpisał umowy na kwotę ok. **798 mln PLN**.
2. Do największych kontraktów podpisanych w 2025 r. należą:
  - Budowa kotłowni biomasowej w Pruszkowie – **208 mln PLN**
  - Budowa bloku kogeneracyjnego na terenie Elektrociepłowni Kraków – **590 mln PLN**.
3. W styczniu 2026 r. zamawiający zlecił do realizacji część opcyjną na terenie Elektrociepłowni Kraków.
4. Emitent oczekuje podpisania kontraktów, w rezultacie złożenia najkorzystniejszych ofert w postępowaniach przetargowych. Ich łączna wartość wynosi obecnie ok. 380 mln PLN.



SEKTOR:  
**INFRASTRUKTURA**

### WYBRANE REALIZACJE



**PROJEKT I BUDOWA DROGI EKSPRESOWEJ S61**

WARTOŚĆ KONTRAKTÓW: **210 mln PLN**



**ROZBUDOWA DROGI WOJEWÓDZKIEJ NR 513**

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **145 mln PLN**



**PRZEBUDOWA DROGI TECHNICZNEJ  
WZDŁUŻ GRANICY Z REPUBLIKĄ BIAŁORUSI**

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **237 mln PLN**

## SEKTOR: BUDOWNICTWO INFRASTRUKTURALNE

Segment budownictwa infrastrukturalnego Unibep SA koncentruje się na wybranych zagadnieniach:



drogi

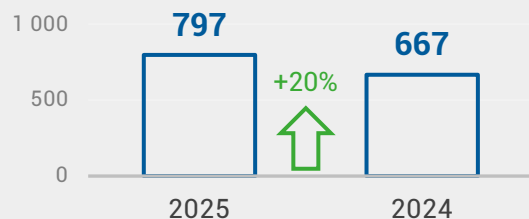


kolej

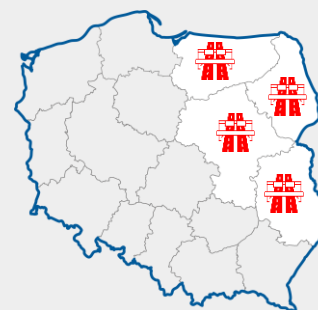
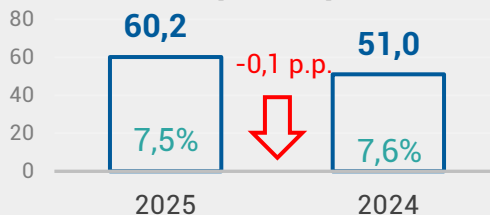


Port Polska (CPK)  
Infrastruktura  
towarzysząca

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [mln PLN]



MARŻA BRUTTO [mln PLN]



SEKTOR:  
**BUDOWNICTWO  
INFRASTRUKTURALNE**

- Budownictwo drogowe i mostowe prowadzone głównie na terenie Polski północno-wschodniej, z ambicjami na rozwój terytorialny. Obejmuje głównie budowę dróg ekspresowych, krajowych i wojewódzkich oraz ich przebudowę i remonty.
- Grupa osiągnęła w 2025 r. istotny wzrost obrotów tego segmentu, które wzrosły o 20% r/r do poziomu **797 mln PLN**.
- Wzrost związany jest m.in. z wejściem w fazę realizacji kontraktów typu „projektuj i buduj”, które były na etapie przygotowań przez rok 2024 r. Wpływ na sprzedaż miał pozyskany w lipcu 2025 r. **kontrakt na przebudowę istniejącej drogi technicznej wzdłuż granicy z Republiką Białorusi**.
- Emitent zawarł w ramach konsorcjum **umowę ramową z Port Polska (CPK)**.
- Sektor infrastrukturalny kontynuuje działania związane z dywersyfikacją geograficzną i produktową. Służby handlowe czynią starania pozyskania kolejnych kontraktów nowych regionach kraju. Jednym z celów jest pozyskanie do realizacji projektu z budownictwa kolejowego.
- Wspólnie z partnerem konsorcjalnym z sektora budownictwa kolejowego w 2025 Grupa podpisała **pierwszy kontrakt o wartości 116 mln PLN** na budowę bocznic kolejowej w ramach infrastruktury towarzyszącej Port Polska (CPK).
- Po tymczasowym spadku marży w 1H 2025 r. na koniec 2025 r. Emitent poprawił marżę brutto na sprzedaży do poziomu ok. **7,5%**.

**PORTFEL ZLECEŃ: 1 345 mln PLN**  
od 1 stycznia 2026

1. W 2025 r. Emitent podpisał umowy na kwotę ok. **575 mln PLN**.
2. Do największych kontraktów podpisanych w 2025 r. należą:
  - **Modernizacja drogi granicznej – 238 (243 mln PLN)**
  - DW 651 na odcinku **Gołdap – Dubieninki – 121 mln PLN**
  - DW 651 na odcinku **Dubieninki – gr. województwa – 128 mln PLN**
3. Obecnie oczekuje podpisania kontraktów w rezultacie złożenia najkorzystniejszych ofert w postępowaniach przetargowych. Ich łączna wartość wynosi obecnie ok. 332 mln PLN.

## PERSPEKTYWA



SEKTOR:  
**BUDOWNICTWO  
OGÓLNE**



Zamówienia związane z obronnością – intensyfikacja inwestycji w najbliższej dekadzie.



Rozwój terytorialny w sektorze budownictwa ogólnego, energetycznego i infrastruktury.



Realizacja zaawansowanych technicznie inwestycji kubaturowych wymagających specjalistycznego know-how.



SEKTOR:  
**BUDOWNICTWO  
ENERGETYCZNE**



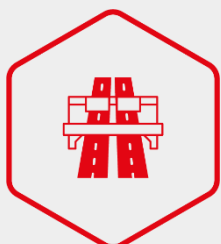
Dalszy rozwój portfela zamówień w sektorze energetycznym – wykorzystanie potencjału związanego z planowanymi inwestycjami w energetykę jądrową, modernizację infrastruktury przesyłowej i dekarbonizację.



Szacowany wzrost wartości rynku budowlanego w perspektywie do 2032 roku zbliżony do wzrostu PKB (wartość ok 10% PKB) (wg Spectis).



Rozwój specjalistycznych kadr, bliska współpraca z uczelniami. Cyfryzacja procesów związanych z realizacją projektów budowlanych oraz back office.



SEKTOR:  
**INFRASTRUKTURA**



Ok. 465 mld PLN planowanych wydatków publicznych na inwestycje drogowe i kolejowe do 2033 r.,



Skupienie na wysokomarżowych projektach, zdolność pracy w konsorcjach.



Potencjalny powrót na rynek ukraiński – aktywne włączenie się w odbudowę Ukrainy, realizowane przy współpracy z inwestorami z Europy Zachodniej.



## SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA



# SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA



SEGMENT  
DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA

## OBECNE REALIZACJE



OSIEDLE OMULEWSKA  
WARSZAWA\*

LICZBA MIESZKAŃ: **237**



KUSOCIŃSKIEGO  
GDAŃSK\*

LICZBA MIESZKAŃ (etapy 1-2): **310**



OSIEDLE IDEA  
RADOM\*

LICZBA MIESZKAŃ: **2 169**



## SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA

### SYTUACJA W 2025 R.



Zwiększenie dostępności kredytów hipotecznych dzięki serii obniżek stóp procentowych oraz wzrostowi wynagrodzeń



Stopniowy wzrost sprzedaży – optymistyczne zakończenie roku



Stabilny poziom bezrobocia i inflacji



Rekordowa podaż mieszkań dostępnych na rynku



Wzmocniona aktywność promocyjna i marketingowa deweloperów



Liczne zmiany regulacyjne obowiązujące deweloperów - jawność cen, miejsca doraźnego schronienia (MDS)



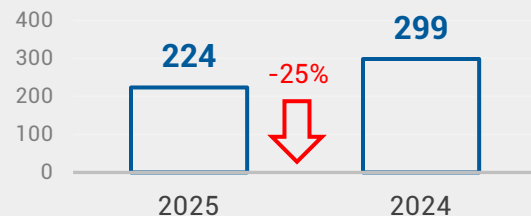
Stabilizacja średniej wysokości cen mieszkań



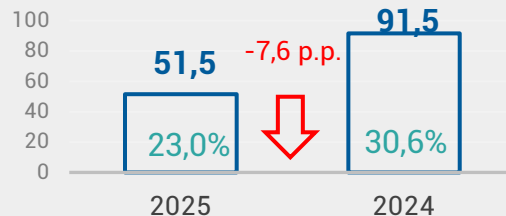
Zróznicowana sytuacja na poszczególnych rynkach – Warszawa i Trójmiasto na podium pod kątem wielkości sprzedaży w całym roku

# SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA

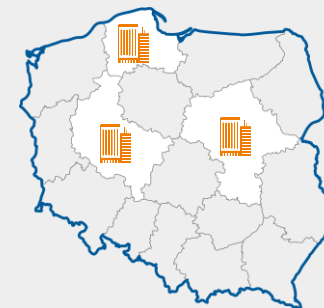
PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [mln PLN]



MARŻA BRUTTO [mln PLN]

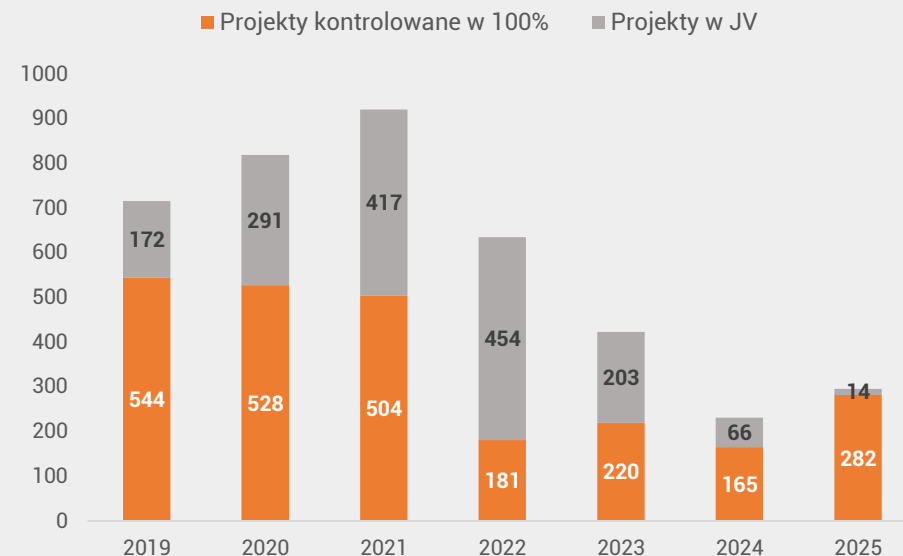


- Unidevelopment S.A. tworzy grupę kapitałową, prowadzącą działalność deweloperską od 18 lat. Posiada ugruntowaną pozycję na rynkach w **Warszawie, Poznaniu i Radomiu**.
- Od 2023 r. Grupa Unidevelopment realizuje inwestycje deweloperskie **na rynku trójmiejskim**.
- W historii swojej działalności Grupa zrealizowała przeszło 40 projektów mieszkaniowych i oddała do użytkowania ok. **6,5 tys. mieszkań** o łącznej powierzchni całkowitej ponad 350 tys. m<sup>2</sup>.
- Na 31.12.2025 r. Grupa Unidevelopment realizowała 3 deweloperskie projekty mieszkaniowe, w ramach których powstaje ok. **530 mieszkań** o łącznej powierzchni ok. 30 tys. m<sup>2</sup>.
- Grupa Unidevelopment realizuje inwestycje mieszkaniowe w ramach spółek celowych, w których posiada 100% udziałów, ale również w formule JV.
- Historycznie, poza regularną sprzedażą mieszkań do klientów indywidualnych, Grupa Emitenta ma doświadczenie w realizacji inwestycji dla inwestorów z segmentu PRS.
- W 2025 r. Grupa sprzedała **296 lokali** (231 lokali rok wcześniej +28%). Na 31.12.2025 r. w ofercie Grupy pozostawało **631 lokali**, z czego 337 w Warszawie, 175 w Gdańsku i 119 w Radomiu.
- Grupa w 2025 r. rozpoznawała w przychodach **303 lokale**, w porównaniu do 491 lokali w 2024 r. (-38% r/r), co przekładało się na **224 mln PLN** przychodów w 2025 r. oraz 299 mln PLN w 2024 r.
- Unidevelopment SA od 2023 r. jest emitentem obligacji. Od tego czasu wyemitował 4 serie o łącznej wartości nominalnej blisko **110 mln PLN**, z czego aktualnie do wykupu pozostaje 1 seria o łącznej wartości nominalnej **55 mln PLN**. Obligacje te notowane są na GPW Catalyst.



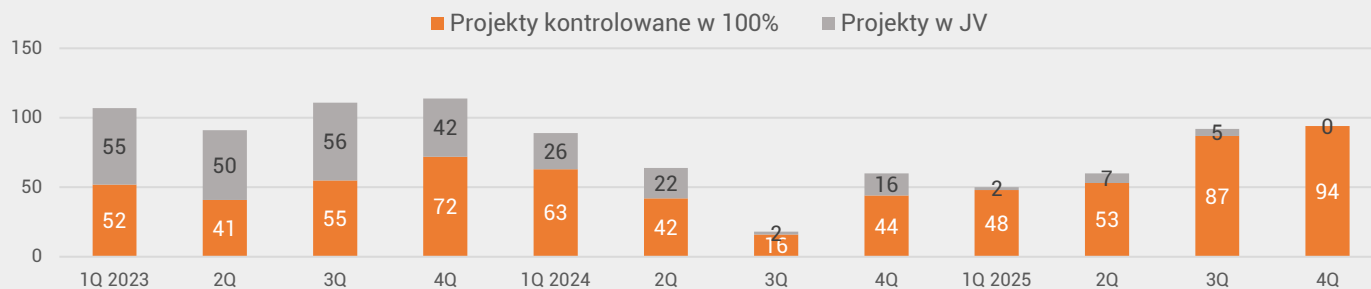
SEGMENT  
**DZIAŁALNOŚĆ  
DEWELOPERSKA**

Liczba sprzedanych lokali

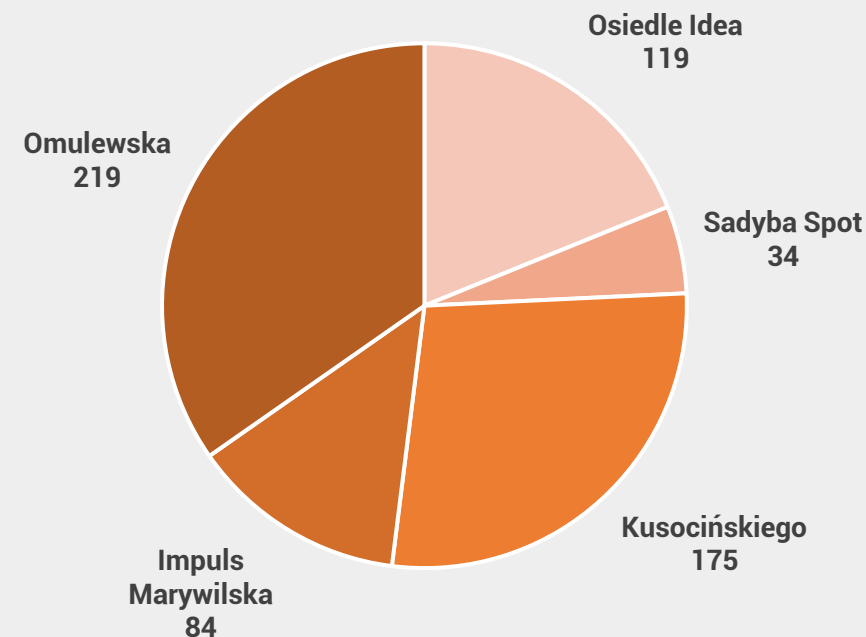


# SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA

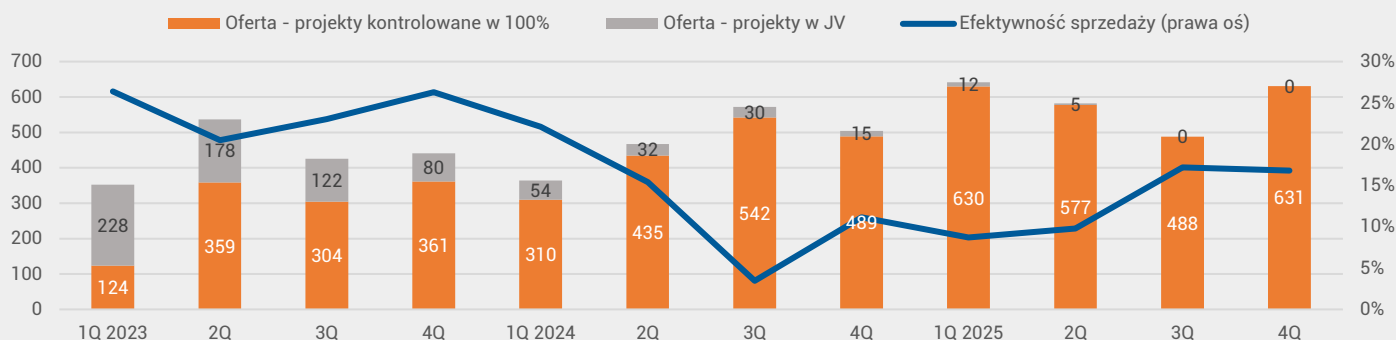
### Liczba sprzedanych lokali



### Liczba mieszkań w ofercie



### Liczba mieszkań w ofercie i kwartalna efektywność sprzedaży



- W 2025 r. Grupa sprzedała **296 lokali**, w porównaniu do 231 lokali rok wcześniej (+28%). Grupa odnotowała **istotną poprawę sprzedaży w 2H 2025 r.** (w drugiej połowie roku Grupa sprzedała 63% całorocznej sprzedaży).
- Na 31.12.2025 r. w ofercie Grupy pozostawało **631 lokali (187 mieszkań w inwestycjach gotowych)**, z czego 337 mieszkań w Warszawie, 175 mieszkań w Gdańsku i 119 mieszkań w Radomiu. W grudniu 2025 r. Grupa wprowadziła do oferty projekt przy ul. Omulewskiej, liczący 237 mieszkań, w którym w krótkim czasie udało się sprzedać 8% mieszkań.
- Od 2024 r. istotnie zwiększył się udział projektów kontrolowanych w 100% przez Grupę w sprzedaży oraz ofercie Grupy. Na 31.12.2025 r. **całość oferty stanowiły mieszkania w projektach w 100% posiadanych przez Grupę.**



## SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA

### PERSPEKTYWA



Wykorzystanie wypracowanej pozycji na sprawdzonych rynkach - w Warszawie, Trójmieście i Radomiu



Skupienie na projektach gwarantujących szybki zwrot kapitału, bezpiecznych pod kątem statusu terenu inwestycyjnego, w atrakcyjnych lokalizacjach



Efektywne wykorzystanie potencjału zespołu dzięki zoptymalizowanej strukturze oraz rozwiązaniom cyfrowym



Kontynuacja sprzedaży mieszkań w ramach nowo rozpoczętych inwestycji w Warszawie, Gdańsku i Radomiu oraz uzupełnienie oferty w dalszej części 2026 roku



Możliwość wykorzystania bogatych doświadczeń w zakresie współpracy Joint Venture z partnerami zewnętrznymi



## SEGMENT BUDOWNICTWO MODUŁOWE



# SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ MODUŁOWA



SEGMENT  
DZIAŁALNOŚĆ MODUŁOWA

## WYBRANE REALIZACJE



MIESZKANIA DLA PRACOWNIKÓW SWSG,  
STUTTART, NIEMCY

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **82 mln PLN**



BUDYNEK WIELORODZINNY SIM,  
ŚWIDWIN, POLSKA

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **15 mln PLN**



BUDYNKI WIELORODZINNE,  
FRANKFURT NAD MENEM, NIEMCY\*

WARTOŚĆ KONTRAKTU: **152 mln PLN**



## SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ MODUŁOWA

### SYTUACJA W 2025 R.



Rok 2025 to odbicie rynku po wcześniejszych spadkach spowodowanych zawirowaniami wojennymi na Ukrainie. Umacnianie pozycji Unihouse na rynku polskim. Zrealizowano kolejne inwestycje w Norwegii i w Niemczech



Rosnące zainteresowanie rynku niemieckiego budownictwem modułowym i ekologicznym. Pozyskanie największego w historii Unihouse kontraktu we Frankfurcie nad Menem 152 mln PLN



Spowolnienie inwestycji deweloperskich na rynku norweskim spowodowane mniejszym popytem



Obiecujący rynek w Polsce – Społeczne Inicjatywy Mieszkaniowe (SIM), przedszkola, żłobki, obiekty administracyjne dla wojska – skuteczna akwizycja i kolejne realizacje w tych segmentach



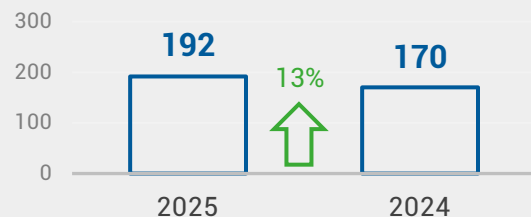
Adapteo Group Oy – umowa ramowa, powtarzalne obiekty kierowane na rynek skandynawski, 163 moduły dla potrzeb obiektów użyteczności publicznej



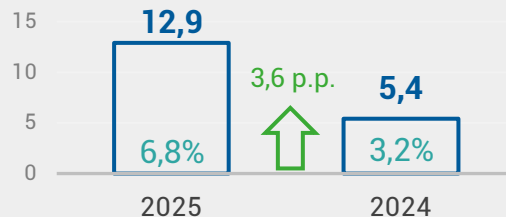
Penetracja segmentu wojskowego z nowymi rozwiązaniami modułowymi technologii drewnianej 3D

# SEGMENT BUDOWNICTWO MODUŁOWE

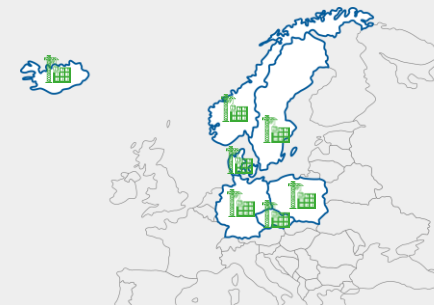
PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY [mln PLN]



MARŻA BRUTTO [mln PLN]



- **Produkcja modułów o konstrukcji drewnianej** do budowy i montażu obiektów wielorodzinnych oraz użyteczności publ. na rynkach: polskim, niemieckim i skandynawskim.
- Jedna z największych firm europejskich specjalizująca się w budowie domów modułowych.
- Unihouse sprzedaje swoje produkty głównie w Polsce i w Niemczech, a historycznie również istotna część produkcji trafiała do Skandynawii.
- Zakład produkcyjny spółki znajduje się Bielsku Podlaskim.
- Spółka w poprzednich latach miała istotne problemy z rentownością, natomiast w wyniku dokonanej reorganizacji oraz pozyskania nowych rentownych kontraktów od 2024 r. spółka stopniowo i zdecydowanie poprawiała wyniki.
- Od 4Q 2024 r. spółka dzięki poprawie kontraktacji stopniowo zwiększała poziom portfela zamówień pozostającego do realizacji, który na 31.12.2025 r. wyniósł **235 mln PLN**, co oznacza wzrost o **183% r/r**.
- Spółka w 4Q 2025 r. otrzymała zamówienie na budowę 8 wielorodzinnych budynków mieszkaniowych liczących łącznie 160 lokali we Frankfurcie nad Menem w Niemczech. Wynagrodzenie z tytułu realizacji zamówienia wyniesie **35,7 mln EUR netto**, (**największy w historii spółki kontakt**). Zakończenie realizacji inwestycji przewidziane jest w 2Q 2027 r.
- Aktualnie dokonana kontraktacja pokrywa **ok. 90%** rocznego planu produkcji.
- W całym 2025 r. Unihouse osiągnął przychody w wysokości **191 mln PLN**, w porównaniu do 170 mln PLN w 2024 r. (+13% r/r).
- Poziom zysku brutto na sprzedaży w 2025 r. wzrósł do **12,9 mln PLN** (+128% r/r)



SEGMENT  
**BUDOWNICTWO  
MODUŁOWE**

## PORTFEL ZLECEŃ: **235 mln PLN** od 1 stycznia 2026 r.

1. W 2025 r. spółka podpisała umowy na kwotę ok. **338 mln PLN**.
2. Do największych kontraktów podpisanych w 2025 r. należą:
  - Budowa 8 wielorodzinnych budynków we Frankfurcie nad Menem w Niemczech – ok. **36 mln EUR**
  - Budynków mieszkalnych w **Lubawce** – **27 mln PLN**
  - Budynku mieszkalnego w **Złocięncu** – **16 mln PLN**
  - Budowa osiedla domów wielorodzinnych w **Będzinie** – **55 mln PLN**
3. Zawarte po dniu bilansowym na wartość ok. 80 mln PLN.



## SEGMENT DZIAŁALNOŚĆ MODUŁOWA

### PERSPEKTYWA



NIEMCY: kontynuacja działalności w ramach zamówień publicznych, w tym z segmentu wojskowego



Rosnące perspektywy w ramach zamówień dla wojskowości w Polsce



W latach 2026–2027 oczekiwana jest dynamika rynku budownictwa modułowego 8–10% rocznie, a do 2030 roku rynek powinien osiągnąć 7,2 mld PLN



Kontynuacja współpracy z Adapteo Group Oy



POLSKA: hotele, domy seniora, PRS, administracyjne obiekty wojskowe, SIM (Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa)



Budownictwo ekologiczne wpisujące się w programy zrównoważonego rozwoju w Europie



**dane finansowe**

PORTFEL ZAMÓWIEŃ do realizacji w okresie 2026+ [mln PLN]

ŁĄCZNY  
PORTFEL  
ZAMÓWIEŃ

**4 000**  
mln PLN

**1 552** mln PLN



Segment BUDOWLANY  
Sektor: **BUDOWNICTWO OGÓLNE**  
Unibep SA

**868** mln PLN



Segment BUDOWLANY  
Sektor: **BUDOWNICTWO ENERGETYCZNE**  
Unibep SA

**1 345** mln PLN



Segment BUDOWLANY  
Sektor: **BUDOWNICTWO INFRASTRUKTURALNE**  
Unibep SA

**235** mln PLN



Segment  
**BUDOWNICTWO MODUŁOWE**  
Unihouse SA

**3 986** mieszkań



Segment  
**DZIAŁALNOŚĆ DEWELOPERSKA**  
Unidevelopment SA, spółki celowe

# SKONSOLIDOWANY RZIS

GRUPA UNIBEP [mln PLN]



SKONSOLIDOWANY RZIS	2025 rok	2024 rok	Odchylenie	R/R	*2025 skorygowany	*2024 skorygowany
Przychody z umów z klientami	2 358,4	2 606,9	-248,5	-10%	2 358,4	2 606,9
<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>229,4</b>	<b>176,6</b>	<b>52,8</b>	<b>30%</b>	<b>229,4</b>	<b>177,6</b>
<i>marża zysku brutto ze sprzedaży</i>	9,7%	6,8%			9,7%	6,8%
Koszty sprzedaży	15,6	7,7	7,9	102%	15,6	7,7
Koszty zarządu	115,7	101,2	14,5	14%	115,7	101,2
Saldo pozostałej działalności operacyjnej	14,4	100,9	-86,5	-86%	7,3	-6,8
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>112,6</b>	<b>168,6</b>	<b>-56,1</b>	<b>-33%</b>	<b>105,4</b>	<b>61,8</b>
<i>marża zysku operacyjnego</i>	4,8%	6,5%			4,5%	2,4%
Saldo działalności finansowej	- 45,0	-33,9	-11,1	-33%	- 45,0	-33,9
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>67,6</b>	<b>134,8</b>	<b>-67,2</b>	<b>-50%</b>	<b>60,4</b>	<b>27,9</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>49,2</b>	<b>107,7</b>	<b>-58,4</b>	<b>-54%</b>	<b>43,4</b>	<b>24,5</b>
<i>marża zysku netto</i>	2,1%	4,1%			1,8%	0,9%
<b>EBITDA</b>	<b>144</b>	<b>199</b>	<b>-55</b>	<b>-28%</b>	<b>137</b>	<b>92</b>
<i>marża EBITDA</i>	6,1%	7,6%			6,1%	3,5%

\*w roku 2024 wynik zdarzeń jednorazowych osiągnął efekt na poziomie EBIT = 106,8 mln PLN; wpływ na zysk netto = 83,1 mln PLN.

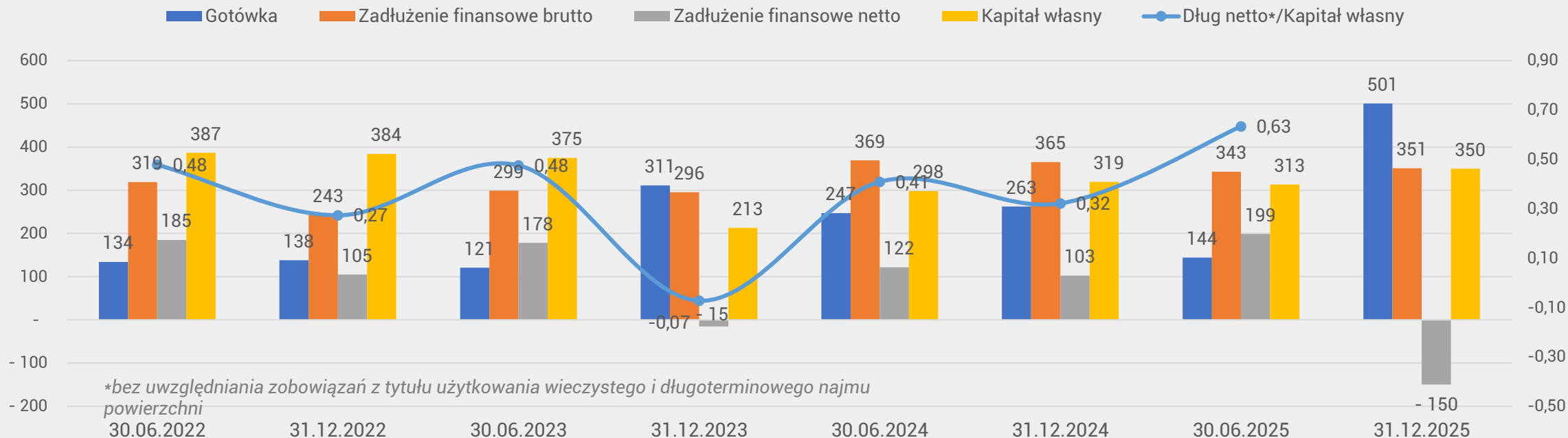
\*w roku 2025 wynik zdarzeń jednorazowych osiągnął efekt na poziomie EBIT = 7,2 mln PLN; wpływ na zysk netto = 5,8 mln PLN.

# ZADŁUŻENIE NETTO

GRUPA KAPITAŁOWA UNIBEP [mln PLN]



## WSKAŹNIK DŁUG NETTO\*/KAPITAŁ



### dane w mln PLN

	Stan na dzień 31 grudnia 2025	Stan na dzień 31 grudnia 2024	Różnica	Zmiana %
<b>RAZEM DŁUG</b>	<b>378,5</b>	<b>396,3</b>	<b>-17,8</b>	<b>-4%</b>
w tym zobowiązania z tytułu najmu	27,5	31,1	-3,6	-12%
Dług pomniejszony o zobowiązania z tytułu najmu	351,0	365,2	-14,2	-4%
Gotówka	500,6	262,5	238,1	91%
<b>DŁUG FINANSOWY NETTO (bez zobowiązań z tytułu najmu)</b>	<b>-149,7</b>	<b>102,7</b>	<b>-252,4</b>	<b>246%</b>

# SKONSOLIDOWANE PRZEPIŁYWY

GRUPA UNIBEP [mln PLN]



	1 stycznia 2025 roku - 31 grudnia 2025 roku	1 stycznia 2024 roku - 31 grudnia 2024 roku	r/r
<b>PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>			
I. Zysk (strata) brutto	68	135	-50%
II. Korekty razem	276	-205	-235%
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	<b>336</b>	<b>-83</b>	<b>-506%</b>
<b>PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>			
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	11	21	<b>-49%</b>
<b>PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>			
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-108	13	<b>-931%</b>
<b>Zmiana netto stanu środków pieniężnych</b>	<b>238</b>	<b>-49</b>	<b>590%</b>
Środki pieniężne na początek okresu	263	311	-16%
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>501</b>	<b>263</b>	<b>91%</b>

# SKONSOLIDOWANY BILANS

GRUPA UNIBEP [mln PLN]



AKTYWA	Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku
<b>AKTYWA TRWAŁE DŁUGOTERMINOWE</b>	<b>478</b>	<b>494</b>
Środki trwałe razem	145	153
Wartości niematerialne	24	22
Nieruchomości inwestycyjne	170	162
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	84	95
Pozostałe	54	62
<b>AKTYWA OBROTOWE KRÓTKOTERMINOWE</b>	<b>1 516</b>	<b>1 437</b>
Zapasy	333	386
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe	397	403
Aktywa kontraktowe	145	257
Pożyczki udzielone	115	105
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	501	263
Pozostałe	26	23
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>1 994</b>	<b>1 932</b>

PASYWA	Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku
<b>KAPITAŁ WŁASNY</b>	<b>350</b>	<b>319</b>
<b>ZOBOWIĄZANIA DŁUGOTERMINOWE</b>	<b>321</b>	<b>419</b>
Kredyty, pożyczki i inne zobowiązania finansowe	96	208
Zobowiązania leasingowe długoterminowe	41	43
Rezerwy długoterminowe	87	79
Kaucje z tytułu umów z klientami	66	60
Pozostałe	32	29
<b>ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE</b>	<b>1 323</b>	<b>1 193</b>
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	449	410
Zobowiązania kontraktowe	217	207
Kaucje z tytułu umów z klientami	84	85
Kredyty, pożyczki i inne zobowiązania finansowe	209	121
Rezerwy krótkoterminowe	333	342
Pozostałe	31	28
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>1 994</b>	<b>1 932</b>

## PODSUMOWANIE OSIĄGNIĘĆ 2024 I 2025 R.

1. Unibep w latach 2024-2025 konsekwentnie **odbudował rentowność i wrócił do dodatnich wyników**
  - a) Zysk EBIT w roku 2025 (bez zdarzeń o charakterze jednorazowym) był wyższy względem 2024 roku o 43,6 mln. PLN tj. o 70,5%.
  - b) Zysk netto w roku 2025 (bez zdarzeń o charakterze jednorazowym) przypadający akcjonariuszom jedn. dominującej był wyższy względem 2024 roku o 42 mln PLN.
2. Według stanu na 31 grudnia 2025\* roku Grupa Kapitałowa posiadała **pozycję gotówkową netto w wysokości 150 mln PLN** wobec długu netto wynoszącego 103 mln PLN na 31 grudnia 2024 roku, co stanowi poprawę o ok. 253 mln PLN.
3. Spółka **poprawiła efektywność prowadzonej działalności** dzięki bardziej selektywnej kontraktacji, większej dyscyplinie realizacyjnej i mocniejszemu podejściu do zarządzania ryzykiem kontraktowym.
4. Na koniec 2025 wartość **portfela zamówień Grupy Unibep sięgnęła 4,0 mld PLN**, co oznacza wzrost o 29% r/r.
5. **Skala nowej kontraktacji w 2025 była wyraźnie wyższa r/r**, co pokazuje skuteczność akwizycji kontraktów w wymagającym otoczeniu rynkowym. Kontraktacja w ramach sektora ogólnego wyniosła ok. 2,6 mld PLN (wzrost 67% r/r), natomiast w segmencie modułowym kontrakty podpisane w roku 2025 stanowią wartość 0,34 mld PLN (0,13 mld w roku 2024).
6. W 2025 roku w ramach **sprzedaży deweloperskiej** Grupa Kapitałowa odnotowała poziom **296 lokali**, w porównaniu do 231 lokali rok wcześniej (wzrost +28% r/r), w zakresie przychodów protokolarnych rozpoznano przychody za 303 lokale, w porównaniu do 491 lokali w 2024 roku (spadek -38% r/r).
7. Spółka konsekwentnie penetruje segmenty rynkowe posiadające jasne plany inwestycyjne o dużej wartości do realizacji w nadchodzących latach (**energetyka, infrastruktura**) oraz **budownictwo wojskowe**.
8. W segmencie budowlanym Grupa Kapitałowa kontynuuje strategię selektywności kontraktacyjnej dla dalszej poprawy rentowności operacyjnej wobec ryzujących się perspektyw inflacyjnych.
9. Spółka zakończyła optymalizację kluczowych procesów wewnętrznych, posiada rosnącą wartość zdywersyfikowanego portfela zamówień wg stanu na 31 grudnia 2025 roku, poprawioną dyscyplinę kontraktową oraz mocniejszą pozycję finansową do dalszego, kontrolowanego wzrostu rentowności działalności

## CELE STRATEGICZNE I PLANY ZARZĄDU

1. Selektywne pozyskiwanie oraz uruchamianie nowych kontraktów w ramach 3 sektorów budownictwa tj. ogólnego (szczególnie budownictwo specjalne), infrastrukturalnego, energetycznego, w oparciu o dogłębną analizę kosztów, ryzyk oraz szans (VE – Value Engineering) oraz przepływów pieniężnych.
2. Wsparcie ofertowania oraz realizacji kontraktów poprzez aktywny udział back office:
  - a) centralizacja procesów projektowych i technicznych celem osiągnięcia w pełni efektu synergii (biuro techniczne i projektowe),
  - b) wzmocnienie kontroli kredytowej oraz analizy przepływów pieniężnych z projektów (dział skarbu),
  - c) zarządzanie ryzykiem na budowach ukierunkowane na poprawę rentowności operacyjnej (kontroling operacyjny),
  - d) wzmocnienie procesu roszczeniowego na kontraktach celem uzyskania synergii i komplementarności (dział prawny).
3. Unibep w swojej strategii koncentruje się na następujących obszarach:
  - a) Sektor Budownictwa Ogólnego – projekty wojskowe, obiektu użyteczności publicznej, mieszkalnictwo (podejście selektywne), budownictwo przemysłowe,
  - b) Sektor Budownictwa Infrastrukturalnego – inwestycje drogowe, projekty kolejowe – przewidywany znaczny wzrost nakładów (vide slajd 15), infrastruktura towarzysząca Port Polska (CPK),
  - c) Sektor Budownictwa Energetycznego – transformacja energetyczna w Polsce implikuje znaczący wzrost nakładów na inwestycje w tym sektorze: ciepłownictwo, kogeneracja, OZE, sieci przesyłowe i dystrybucyjne.
4. Prowadzenie działań zmierzających do realizacji zamierzeń w poszczególnych segmentach tak, aby do roku 2029 zdecydowanie zwiększyć sprzedaż oraz rentowność prowadzonej działalności, a także maksymalnie zredukować zadłużenie finansowe Grupy.
5. Penetracja rynku niemieckiego w zakresie kontraktów publicznych w segmencie modułowym.
6. Odbudowa potencjału developerskiego poprzez uzupełnienie banku ziemi w tym w ramach relacji JV, w lokalizacjach o charakterze bardziej premium.



[www.unibep.pl](http://www.unibep.pl)