



## Szanowni Akcjonariusze

Zdecydowałem się napisać do Was ten list razem z raportem rocznym za 2014 rok z dwóch powodów.

Pierwszy to fakt, że przez pół minionego roku organizowałem działalność spółki Unibep jako prezes zarządu, a drugi powód moim zdaniem, jest istotniejszy. Mianowicie chcę się z Wami podzielić refleksjami o funkcjonowaniu spółki i jej strategii z pozycji przewodniczącego rady nadzorczej. Nie będąc pod prężaniem bieżącego zarządzania spółką mogę z większym dystansem, ale i z większą perspektywą popatrzeć na bieżące dokonania i możliwości rozwojowe.

Na początku chcę jednoznacznie stwierdzić, że decyzja o zmianach w zarządzaniu Unibepem została podjęta w najważniejszym momencie i powinna stanowić doskonałą podstawę do dalszego rozwoju spółki. Zarówno spółka jak i nowy zarząd są odpowiednio przygotowani, co pokazują m. in. wyniki za miniony rok. W zakresie najbliższych działań razem z zarządem mamy zamiar dokonać to nad czym pracowaliśmy przez ostatnie lata, a co dało dobre efekty w 2014 roku – wszystkie nasze pięć biznesów zostało mocno osadzone na rynkach budowlanych kraju i Europy i przynosi trwałe zyski. Zdecydowanie stwierdzamy, że w dotychczas uruchomionych biznesach jest jeszcze duży potencjał zarówno do dalszego rozwoju, jaki i do poprawy efektywności.

Obecnie w szczególności skupiamy się na wprowadzeniu na wyższy poziom organizacyjny i efektywnościowy działalność deweloperską i eksport usług budowlanych. W eksporcie oczywiście realnie oceniamy malejące możliwości działania na rynku rosyjskim.

Nasze oddziały, produkcyjny i drogowy, mogą już samodzielnie zdobywać nowe rynki i rozszerzać pole akwizycyjne - co już sprawnie robią.

Konsekwentnie budowany potencjał finansowy umożliwia nam elastyczne reagowanie na potrzeby i okazje inwestycyjne, co powinno sukcesywnie ujawniać się już w najbliższych okresach. Nie zmienia to oczywiście generalnej zasady Unibepu, że naszym celem jest efektywność i bezpieczeństwo, a nie szybki rozwój. W tym zakresie Szanowni Inwestorzy



jak zawsze możecie liczyć na naszą konsekwencję i odpowiedzialność. Podjęliśmy ostatnio działania, aby usprawnić i jeszcze bardziej profesjonalizować komunikacje spółki z rynkami finansowymi. W bieżącym roku przygotujemy rozpoczęcie prac nad wydłużeniem perspektywy czasowej strategii Grupy Unibep. Dużą pomocą w tym zakresie jest działający w ramach rady nadzorczej komitet strategii, któremu mam przyjemność przewodniczyć. Drugi z komitetów, komitet audytu stał się silnym partnerem zarządu w zakresie jakości bilansu spółki.

Szanowni Akcjonariusze, w kierownictwie Unibepu znamy też nasze ograniczenia, ale będziemy je konsekwentnie eliminować głównie dzięki pomocy bardzo dobrej kadry, którą mocno wzmocniliśmy przez ostatnie lata, kiedy był zastój na rynku i wielu naszych konkurentów ograniczało zatrudnienie.

Uważam, że zarówno wyniki minionego roku, przygotowanie portfela na rok bieżący, jak i działania długofalowe, o których nadmieniałem w tym liście umożliwiają z optymizmem patrzeć na przyszłość Grupy Unibep.

Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Jan Mikołuszko